

**PLAN FINANSOWO-INWESTYCYJNY****SPÓŁKI TORUŃSKA AGENCJA ROZWOJU REGIONALNEGO S.A. na 2021 r.****AKTUALIZACJA Z DNIA 13.09.2021 r.****CZĘŚĆ OPISOWA****I. SPRZEDAŻ DZIAŁEK PRZY UL. ANDERSA:**

<b>zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych</b>	<b>PLAN PIERWOTNY</b>	<b>AKTUALIZACJA</b>	<b>Różnica</b>	<b>Zmiana</b>
<b>zbycie działek Toruń ul. Andersa</b>	<b>2 584 000,42</b>	<b>2 239 985,82</b>	<b>-344 014,60</b>	<b>-13%</b>

**Symulacja sprzedaży działek Aktualizacja Planu**

<b>l.p.</b>	<b>położenie nieruchomości</b>	<b>nr działki</b>	<b>wartość całkowita działki netto</b>	<b>koszt gruntu (księga inwentarzowa TARR )</b>
1	Toruń, obręb nr 0075	1/113 i 1/115	<b>970 585,37 zł</b>	198 563,09 zł
2	Toruń, obręb nr 0075	1/124	<b>688 113,82 zł</b>	150 017,06 zł
3	Toruń, obręb nr 0075	1/125 i 1/126	<b>1 162 731,71 zł</b>	232 864,92 zł
<b>SUMA</b>			<b>2 821 430,90 zł</b>	581 445,07 zł

**Wynik na sprzedaży działek  
Aktualizacja****2 239 985,82 zł****Symulacja sprzedaży działek Plan pierwotny**

<b>l.p.</b>	<b>położenie nieruchomości</b>	<b>nr działki</b>	<b>wartość całkowita działki netto</b>	<b>koszt gruntu (księga inwentarzowa TARR )</b>
1	Toruń, obręb nr 0075	1/107	<b>539 487,80 zł</b>	111 436,93 zł
2	Toruń, obręb nr 0075	1/119	<b>449 983,74 zł</b>	91 530,29 zł
3	Toruń, obręb nr 0075	1/111	<b>589 577,24 zł</b>	113 399,91 zł
4	Toruń, obręb nr 0075	1/126	<b>500 073,17 zł</b>	108 366,62 zł
5	Toruń, obręb nr 0075	1/116	<b>535 382,11 zł</b>	111 084,60 zł
6	Toruń, obręb nr 0075	1/125	<b>629 813,01 zł</b>	124 498,30 zł
<b>SUMA</b>			<b>3 244 317,07 zł</b>	660 316,65 zł

**Wynik na sprzedaży działek Plan Pierwotny 2 584 000,42 zł**

II. SPRZEDAŻ USŁUG w 2021 r.:

Lp.	Rodzaj przychodów netto ze sprzedaży	PLAN PIERWOTNY	AKTUALIZACJA	Różnica	Zmiana
1	<b>Najem nieruchomości w Toruniu przy ul. Szerokiej 35 i Włocławskiej 167 o powierzchni do wynajęcia 6,66 tys. m<sup>2</sup></b>	<b>1 341 600,00</b>	<b>1 500 000,00</b>	<b>+158 400,00</b>	<b>+11,8%</b>
	w tym Szeroka 35 - 1.395,00 m <sup>2</sup>	483 600,00	532 000,00	48 400,00	+10%
	w tym Włocławska 167 - 5.266,00 m <sup>2</sup>	858 000,00	968 000,00	110 000,00	+12,8%
2	<b>Usługi doradcze, księgowo, szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw i JST</b>	<b>513 000,00</b>	<b>973 500,00</b>	<b>+460 500,00</b>	<b>+89,8%</b>
	w tym Umowa z PWC na usługi doradcze w ramach projektu REGIOGMINA	100 000,00	220 000,00	+120 000,00	+120%
	w tym Umowa z PARP na kontrolę projektów w ramach PO IR, PO PW, POWER	60 000,00	60 000,00	-	-
	w tym Umowa z UM na usługi informacyjne, doradcze i szkoleniowe w projekcie REGIOGMINA	-	442 500,00	+ 442 500,00	-
	w tym Umowa z UM WKP na organizację Forum Innowacji	40 650,00	40 650,00	-	-
	Pozostałe usługi szkoleniowe i doradcze	143 350,00	41 350,00	-102 000,00	-71,2%
	Usługi prowadzenia ksiąg rachunkowych dla spółek EXEA i Conectio	169 000,00	169 000,00	-	-
3	<b>Promocja Województwa Kujawsko-Pomorskiego w liniach lotniczych Ryanair</b>	-	<b>3 016 260,11</b>	<b>+3 016 260,11</b>	-
<b>Razem przychody ze sprzedaży usług</b>		<b>1 854 600,00</b>	<b>5 489 760,11</b>	<b>+3 635 160,11</b>	<b>196%</b>
<b>Razem koszty usług</b>		<b>1 772 532,00</b>	<b>4 392 678,22</b>	<b>+2 620 146,22</b>	<b>147,8%</b>
<b>Wynik ze sprzedaży usług</b>		<b>82 068,00</b>	<b>1 097 081,89</b>	<b>+1 015 013,89</b>	<b>1236,8%</b>

## **UZASADNIENIE ISTOTNYCH ZMIAN W PRZYCHODACH I KOSZTACH SPRZEDAŻY USŁUG**

Znaczący wzrost przychodów w stosunku do pierwotnej wersji planu wynika z pozyskania przez TARR nowych zleceń po zatwierdzeniu pierwotnej wersji planu, poniżej przedstawiono szczegółowe wyjaśnienia.

1. TARR S.A. wygrała w konsorcjum z RYAN AIR przetarg i podpisała w maju br. dwuletni kontrakt (do 31 maja 2023 r.) na promocję Województwa Kujawsko-Pomorskiego w liniach lotniczych Ryanair na kwotę 11,38 mln zł, przy czym w 2021 roku zakłada się uzyskanie przychodów w wysokości 3,02 mln zł.
2. Wzrost przychodów z usług doradczych i szkoleniowych wynika z:
  - a) podpisania w kwietniu br. aneksu z PWC w sprawie przeprowadzenia pilotażu Regionalnego Obserwatorium Gospodarczego, co zwiększa kwotę zamówienia o wartość 240 tys. zł, z czego w 2021 zaplanowano przychód w wysokości 120 tys. zł.
  - b) wygrania przetargu i podpisania w kwietniu br. umowy z UM WKP na realizację usług informacyjnych, doradczych i szkoleniowych w projekcie REGIOGMINA dla przedsiębiorców i pracowników JST z terminem realizacji do końca listopada br.
3. Wzrost przychodów z najmu wynika z ujęcia w przychodach opłat za media ponoszonych przez najemców.

Wzrost kosztów sprzedaży usług jest związany ze wzrostem przychodów, na dodatkowe koszty składają się koszty konsorcjantów, podwykonawców i pracowników zatrudnionych na okres wykonywania zleceń. Koszty w ramach promocji Województwa Kujawsko-Pomorskiego rozkładają się nierównomiernie w latach ze względu na zmiany w aktywności przewozowej firmy RYAN związanej z sytuacją pandemii, co wpływa na prognozowany wynik w roku bieżącym i latach kolejnych.

### III. REALIZOWANE PROJEKTY w 2021 r.:

Tytuł projektu	Enterprise Europe Network			
Instytucja finansująca	1. Dyrekcja Generalna ds. Przedsiębiorstw i Przemysłu 2. Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości			
Źródło finansowania	Grant z programu COSME na lata 2014–2020 oraz dotacja celowa w ramach Programu Wieloletniego „Udział Polski w Programie na rzecz konkurencyjności przedsiębiorstw oraz małych i średnich przedsiębiorstw oraz w instrumentach finansowych programów UE wspierających konkurencyjność przedsiębiorstw, w latach 2015–2021”			
Czas trwania	01.01.2020 – 31.12.2021	Rola TARR	Partner	
Partnerzy	1. Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (Lider) 2. Instytut Mechanizacji Budownictwa i Górnictwa Skalnego 3. Uniwersytet Warszawski 4. Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości 5. Wolna Przedsiębiorczość Oddział Terenowy w Gdańsku			
Wartość projektu	2 436 280 EUR	Budżet TARR	346 720 EUR	
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba jednostek sektora MŚP - klientów usług doradczych	140	98	70	42
Liczba uczestników wydarzeń regionalnych i lokalnych	600	563	94	37
Liczba osiągnięć, w tym zawartych partnerskich umów biznesowych i technologicznych przez odbiorców usług	13	11	85	2

Tytuł projektu	SME INTERNATIONALISATION EXCHANGE (SME SIE)			
Instytucja finansująca	Region Nord Pas de Calais-Picardie			
Źródło finansowania	Interreg Europe			
Czas trwania	01.04.2016 – 31.03.2021	Rola TARR	Partner	
Partnerzy	1. Wielka Brytania - Kent County Council (Lider) 2. Włochy - Molise Region 3. Czechy - Ústí Region 4. Niemcy - Invest & Business Development Bank Lower Saxony NBank 5. Francja - Aquitaine Chamber of Commerce and Industry 6. Hiszpania - Chamber of Commerce of Industry, Services and Navigation of Cantabria			
Wartość projektu	1 234 127,00 EUR	Budżet TARR	127 470,00 EUR	
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba podpisanych porozumień z lokalnymi interesariuszami	6	6	100	0
Liczba dokumentów analityczno-planistycznych	2	2	100	0
Liczba wdrożonych rekomendacji regionalnego planu działania	2	1	50	0

Tytuł projektu	TRADEINN – Supporting innovation in traditional companies			
Institucja finansująca	Komisja Europejska			
Źródło finansowania	Horyzont 2020, Innosup – 5 – Peer learning for innovation agencies			
Czas trwania	01.09.2020 – 31.05.2021	Rola TARR	Lider	
Partnerzy	1. Bułgaria – Агенция за Икономическо Развитие Варна (VEDA) 2. Włochy - Fondazione Fenice Onlus (FFO)			
Wartość projektu	50 000,00EUR	Budżet TARR	18 000,00 EUR	
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba interesariuszy bezpośrednio zaangażowanych w realizację poszczególnych działań projektowych	20	20	100	0
Liczba zaangażowanych w realizację projektu przedsiębiorstw z sektora MŚP	40	50	125	0
Liczba interesariuszy i MŚP w całej Europie, wśród których będą promowane wyniki projektu, w tym opracowane rekomendacje	350	350	100	0

Tytuł projektu	Innovation Framework for Challenge Oriented Intelligent Manufacturing (Inform)			
Institucja finansująca	Instytucja Zarządzająca/Wspólny Sekretariat Programu Morza Bałtyckiego			
Źródło finansowania	INTERREG Program Morza Bałtyckiego/EFRR			
Czas trwania	01.2019 – 12.2021	Rola TARR	Partner	
Partnerzy	1. Tallinn University of Technology EE - Lider 2. Innovative Manufacturing Engineering Systems EE 3. Machine Technology Center Turku Ltd. FI 4. Lappeenranta University of Technology FI 5. Vocational education and training center LV 6. Lithuanian Innovation Centre LT 7. Klaipeda Science and Technology Park LT			
Wartość projektu	1 964 050,00 EUR	Budżet TARR	155 500 EUR	
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba audytów cyfrowych przeprowadzonych zdalnie	25	25	100	0
Liczba audytów cyfrowych przeprowadzonych na miejscu w przedsiębiorstwach	5	5	100	0
Wdrożenie rozwiązań cyfrowych z Platformy Cyfrowej Wspierającej Innowacje w przedsiębiorstwach	3	3	100	0

Tytuł projektu	Enhancing Wzmacnianie zdolności do zarządzania innowacją wśród MŚP				
Instytucja finansująca	Executive Agency for Small and Medium-sized Enterprises (EASME)				
Źródło finansowania	Horyzont 2020				
Czas trwania	01.01.2020 – 31.12.2021	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (Lider)</li> <li>2. Instytut Mechanizacji Budownictwa i Górnictwa Skalnego</li> <li>3. Uniwersytet Warszawski</li> <li>4. Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości</li> <li>5. Wolna Przedsiębiorczość Oddział Terenowy w Gdańsku</li> </ol>				
Wartość projektu	163 061,25 EUR	Budżet TARR	32 625,50 EUR		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba stworzonych planów rozwoju		15	4	27	11

Tytuł projektu	Kurs na edukację. Rozwój Kompetencji i Kwalifikacji Zawodowych osób dorosłych z województwa kujawsko-pomorskiego				
Instytucja finansująca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego				
Źródło finansowania	RPO WKP Poddziałanie 10.4.2 Edukacja dorosłych na rzecz rynku pracy				
Czas trwania	01.10.2020 – 30.06.2023	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	Gmina – miasto Grudziądz (poprzez Centrum Kształcenia Zawodowego w Grudziądzu)				
Wartość projektu	11 602 740,60 PLN	Budżet TARR	11 091 635,50 PLN		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba osób uczestniczących w pozaszkolnych formach kształcenia w programie		2550	38	1	2512

Tytuł projektu	Wsparcie umiędzynarodowienia kujawsko-pomorskich MŚP oraz promocja potencjału gospodarczego regionu				
Instytucja finansująca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego				
Źródło finansowania	RPO WKP Poddziałanie 1.5.2 Wsparcie procesu umiędzynarodowienia przedsiębiorstw				
Czas trwania	01.01.2017 – 30.06.2022	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego				
Wartość projektu	9 743 978,01 PLN	Budżet TARR	5 728 306,01 PLN		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze międzynarodowym		16	16	100	0
Liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie internacjonalizacji działalności		120	34	28	86
Liczba kontraktów handlowych zagranicznych podpisanych przez przedsiębiorstwa wsparte w zakresie internacjonalizacji		6	0	0	6

Tytuł projektu	GRANTY NA KAPITAŁ OBROTOWY dla mikro i małych przedsiębiorstw COVID-19				
Instytucja finansująca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego				
Źródło finansowania	RPO WKP Poddziałanie 1.6.2 Dotacje dla innowacyjnych MŚP				
Czas trwania	01.07.2020 – 30.04.2021	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	Kujawsko – Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. o. o. (Lider)				
Wartość projektu	50 000 000,00 PLN	Budżet TARR	716 630,00 PLN		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba przedsiębiorstw otrzymujących dotacje w związku z pandemią covid-19		1 200	1500	125	0

Tytuł projektu	CERTYFIKOWANE SZKOLENIA KOMPUTEROWE dla osób dorosłych z województwa kujawsko-pomorskiego				
Instytucja finansująca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego				
Źródło finansowania	RPO WKP Poddziałanie 10.4.1 Edukacja dorosłych w zakresie kompetencji cyfrowych i języków obcych				
Czas trwania	01.01.2018 – 30.06.2023	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	1. SEKA S.A. 2. Instytut Badawczo-Szkoleniowy Sp. z o.o.				
Wartość projektu	51 437 913,03 PLN	Budżet TARR	23 528 022,48 PLN		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba osób w wieku 25 lat i więcej objętych szkoleniami		6 030	3 750	62	2 280

Tytuł projektu	Regionalny Fundusz Szkoleniowy – usługi rozwojowe dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego i ich pracowników.				
Instytucja finansująca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego				
Źródło finansowania	RPO WKP Poddziałanie 8.5.1 Wsparcie dostępu do usług rozwojowych				
Czas trwania	01.01.2017 – 30.06.2022	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	1. Polskie Towarzystwo Ekonomiczne oddział w Bydgoszczy 2. Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu 3. Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Minikowie 4. Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.				
Wartość projektu	42 158 132,36 PLN	Budżet TARR	5 727 557,49 PLN		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba MŚP objętych usługami w programie		1 864	2 688	144	0
Liczba osób pracujących, w tym prowadzących działalność na własny rachunek objętych wsparciem w programie		7 809	6 326	81	1 483
Liczba przeprowadzonych diagnoz potrzeb rozwojowych		3 500	3 487	99	13



Tytuł projektu	Fundusz Wsparcia Inwestycyjnego				
Instytucja finansująca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego				
Źródło finansowania	RPO WKP Poddziałanie 1.6.2 Dotacje dla innowacyjnych MŚP				
Czas trwania	01.05.2020 – 30.06.2022	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	Kujawsko – Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. o. o. (Partner)				
Wartość projektu	82 428 488,27 PLN	Budżet TARR	6 699 846,51 PLN		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba przedsiębiorstw otrzymujących dotacje		2 078	1 831	88	247
Wzrost zatrudnienia we wspieranych przedsiębiorstwach		787	250	32	537
Liczba wprowadzonych nowych produktów/usług lub metod produkcji/świadczenia usług w związku z COVID-19		1840	1645	187	195

Tytuł projektu	FUNDUSZ EKSPORTOWY - granty dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego				
Instytucja finansująca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego				
Źródło finansowania	RPO WKP Poddziałanie 1.5.2 Wsparcie procesu umiędzynarodowienia przedsiębiorstw				
Czas trwania	01.04.2018 – 30.09.2023	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	1. Bydgoska Agencja Rozwoju Regionalnego Sp. z o.o. 2. Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu				
Wartość projektu	72 744 576,80 PLN	Budżet TARR	10 562 411,80 PLN		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba przedsiębiorstw otrzymujących wsparcie		358	362	101	0
Liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie internacjonalizacji działalności		158	0	0	158
Liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie doradztwa specjalistycznego		118	54	45	64
Liczba przedsiębiorstw, które wprowadziły zmiany organizacyjno-procesowe		53	46	87	7

Tytuł projektu	Dotacja na start – wsparcie przedsiębiorczości i samozatrudnienia w województwie kujawsko-pomorskim				
Instytucja finansująca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego				
Źródło finansowania	RPO WKP Działanie 8.3 Wsparcie przedsiębiorczości i samozatrudnienia w regionie				
Czas trwania	01.07.2020 do 31.03.2022	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	Gmina Miasto Włocławek (poprzez Centrum Wsparcia Biznesu)				
Wartość projektu	5 231 147,60 PLN	Budżet TARR	863 465,90 PLN		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 30.06.2021	Stan realizacji (%)	Pozostało
Liczba osób pozostających bez pracy, objętych wsparciem szkoleniowo-doradczym		180	111	61	69
Liczba osób, które podjęły działalność gospodarczą		150	0	0	180

Tytuł projektu	Digit- ME – effective support of DIGITalization of small and medium Manufacturing Enterprises				
Instytucja finansująca	Komisja Europejska				
Źródło finansowania	Horyzont 2020, Innosup – 5 – Peer learning for innovation agencies				
Czas trwania	01.05.2021 – 28.02.2022	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	1. Czechy – Inovacni centrum Usteckeho kraje, z.s. 2. Finlandia - Machine Technology Center Turku Ltd				
Wartość projektu	50 000,00EUR	Budżet TARR	18 000,00 EUR		
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2020	Zrealizowane na 31.05.2021	Stan realizacji (%)
Liczba dobrych praktyk, które zostaną wykorzystane do opracowania rekomendacji, a następnie do poprawy funkcjonowania systemu wsparcia innowacyjności przez digitalizację		6	0	0	0%
Liczba agencji innowacji z krajów Partnerów, które bezpośrednio podniosą poziom swojej wiedzy na temat wspierania innowacji przez cyfryzację		9	0	0	0%
Liczba interesariuszy, którzy bezpośrednio podniosą swoją wiedzę w zakresie efektywnego wspierania innowacyjności przez cyfryzację		30	0	0	0%
Liczba przedsiębiorstw produkcyjnych z sektora MŚP, które bezpośrednio podniosą swoją wiedzę na temat innowacyjności przez digitalizację		30	0	0	0%
Liczba programów wsparcia opartych na pozyskanej w trakcie projektu wiedzy		1	0	0	0%

### PRZYCHODY I KOSZTY REALIZOWANYCH PROJEKTÓW

Lp.	PROJEKTY 2021	PLAN PIERWOTNY	AKTUALIZACJA	Różnica	Zmiana
1	PRZYCHODY ze sprzedaży i operacyjne	11 486 798,19	13 038 826,27	+1 552 028,08	13,5%
2	KOSZTY działalności operacyjnej	11 510 998,19	13 077 834,46	+1 566 836,27	13,6%
3	WYNIK	- 24 200,00	-	- 24 200,00	-

### UZASADNIENIE ISTOTNYCH ZMIAN W PRZYCHODACH I KOSZTACH REALIZOWANYCH PROJEKTÓW

Wzrost przychodów z projektów o 13,6% w stosunku do pierwotnej wersji planu wynika ze zwiększenia w roku bieżącym zakresu realizacji projektów i podpisaniu umowy na kolejny projekt po zatwierdzeniu pierwotnej wersji planu, poniżej przedstawiono szczegółowe wyjaśnienia.

1. Wzrost przychodów został zaplanowany w projektach edukacyjnych. Zmiany wynikają z lepszej niż pierwotnie zakładano sytuacji epidemiologicznej, co pozwala na realizację większej ilości szkoleń w 2021 w stosunku do planów z początku roku. Budżet zwiększono w następujących projektach:
  - a) Kurs na edukację o 550 tys. zł,
  - b) Certyfikowane Szkolenia Komputerowe o 1 900 tys. zł,
  - c) Regionalny Fundusz Szkoleniowy o 162 tys. zł.
2. TARR w maju br. rozpoczęła realizację projektu Digit Me finansowanego z programu Horyzont 2020 z budżetem 37,8 tys. zł.

Wzrost kosztów projektów jest związany ze wzrostem przychodów, na dodatkowe koszty składają się przede wszystkim koszty zakupu usług szkoleniowych oraz koszty wynagrodzeń pracowników TARR S.A.

#### **IV. INNE ISTOTNE INFORMACJE**

1. W pozycji *koszty finansowe* została ujęta spłata odsetek od pożyczki zaciągniętej w wysokości 5 936 tys. zł. w Kujawsko-Pomorskim Funduszu Poręczeń Kredytowych Sp. z o.o. na wkład własny do projektu uzbrojenia terenów inwestycyjnych przy ul. Andersa. Dotychczas spłacono 3 227 tys. zł. (1 063 tys. zł w 2019 r. i 2 163 tys. zł w 2020 r.).
2. Koszty pośrednie rozliczane są według wielkości zatrudnienia osób realizujących projekt lub inne zadania w przeliczeniu na etaty (zgodnie z comiesięcznym rozdzielnikiem płac; dane z rozdzielnika miesięcznego stanowią załączniki do każdej faktury dotyczącej projektów).

#### **V. WYNIK**

Spółka planuje zakończyć rok 2021 z zyskiem brutto na poziomie 945,66 tys. zł., wyższym o 765,71 tys. w stosunku do pierwotnej wersji planu.

Wynik brutto bez wyniku na sprzedaży działek przy ul. Andersa wyniesie 399,82 tys. zł.

Wynik netto wyniesie 765,98 tys. zł.

Toruń, dnia 13 września 2021 roku