

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
TORUŃSKIEJ AGENCJI ROZWOJU REGIONALNEGO S.A.
w 2020 roku**



Toruńska Agencja
Rozwoju Regionalnego S.A.

Spis treści

I. INFORMACJE O SPÓŁCE	3
1.1. Informacje podstawowe	3
1.2. Organy Spółki	4
1.2.1. Walne Zgromadzenie	4
1.2.2. Rada Nadzorcza	4
1.2.3. Zarząd	5
1.3. Zatrudnienie	5
1.4. Wynagrodzenie	5
II. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA, KTÓRE WYSTĄPIŁY W 2020 ROKU	5
2.1. Sprzedaż działek przy ul. Gen. Władysława Andersa w Toruniu	5
2.2. Realizacja ważnych projektów	6
2.3. Wpływ pandemii na funkcjonowanie spółki	6
III. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W 2020 ROKU	7
3.1. Struktura organizacyjna	7
3.2. Sprzedaż wg rodzajów działalności	7
3.3. Realizowane projekty	8
3.3.1. Projekty współfinansowane z RPO Województwa Kujawsko-Pomorskiego:	8
3.3.2. Projekty współfinansowane z programów Komisji Europejskiej:	11
3.4. Kontrole	13
3.5. Działania informacyjno-promocyjne	14
3.6. Inwestycje	14
3.7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	14
3.8. Objęcie udziałów (akcji) własnych	14
IV. WYNIKI FINANSOWE	15
4.1. Przychody	15
4.1.1. Sprzedaż	15
4.1.2. Przychody operacyjne	16
4.1.3. Przychody finansowe	16
4.2. Koszty	16
4.2.1. Koszty działalności operacyjnej	16
4.2.2. Pozostałe koszty operacyjne	16
4.2.3. Koszty finansowe	17
4.3. Wynik finansowy	17
4.4. Zmiany w majątku spółki	18
4.5. Źródła finansowania majątku	18
4.6. Wskaźniki	19
V. POSIADANE AKCJE I UDZIAŁY	20
VI. INFORMACJA O RYZYKACH	20
VII. INFORMACJA O PLANOWANYCH DZIAŁANIACH W 2021 R.	21
ZAŁĄCZNIK NR 1 REALIZACJA PROJEKTÓW_2020	22

I. Informacje o Spółce

1.1. Informacje podstawowe

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. została powołana w 1995 roku. Struktura właścicielska spółki przedstawia się następująco:

Akcjonariusze	Wartość kapitału zakładowego w zł	
	01.01.2020	31.12.2020
Samorząd Województwa Kujawsko–Pomorskiego	22 370 000,00	22 370 000,00
Gmina Miasta Toruń	10 860 000,00	10 860 000,00
Gmina Miasta Grudziądz	60 000,00	60 000,00
Razem	33 290 000,00	33 290 000,00

Celem spółki jest podejmowanie działań na rzecz rozwoju przedsiębiorczości oraz rozwoju gospodarczego województwa kujawsko–pomorskiego poprzez podnoszenie konkurencyjności gospodarki, przygotowanie przedsiębiorstw i struktur otoczenia biznesowego do współpracy z instytucjami Unii Europejskiej, pomoc w dostosowaniu małych i średnich przedsiębiorstw do wymogów jednolitego rynku europejskiego oraz ułatwianie im dostępu do nowoczesnych technologii produkcji i metod zarządzania.

Spółka nie działa dla osiągnięcia zysku (ma charakter „non-profit”). Wygospodarowany zysk netto, po pomniejszeniu o odpisy obowiązkowe, Spółka przeznacza na cele statutowe.

Spółka realizuje swoje cele poprzez:

- rozwój infrastruktury służącej przedsiębiorstwom,
- działania informacyjne, doradcze i szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw,
- usługi szkoleniowe, doradcze i eksperckie dla samorządów,
- promowanie innowacyjności przedsiębiorstw oraz współpracy nauki i przemysłu,
- wspieranie internacjonalizacji przedsiębiorstw.

Spółka zarządza Toruńskim Parkiem Technologicznym, w którym na dzień 31.12.2020 r. funkcjonowało 140 firm m.in. z branży IT i elektronicznej, dając zatrudnienie na poziomie ponad 800 osób.

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. jest zarejestrowana w Sądzie Rejonowym VII Wydział Gospodarczy w Toruniu Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000066071. Siedziba spółki znajduje się w Toruniu przy ul. Włocławskiej 167.

1.2. Organy Spółki

1.2.1. Walne Zgromadzenie

W 2020 r. nie zmienił się procentowy udział w kapitale zakładowym, ilość akcji oraz ilość głosów Walnego Zgromadzenia przypadających na Akcjonariuszy i na dzień 31 grudnia 2020 r. przedstawiał się następująco:

Akcjonariusze	% udział w kapitale zakładowym	Ilość akcji		Ilość głosów
		Ogółem	w tym uprzywilejowane	
Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego	67,20	2237	175	2412
Gmina Miasta Toruń	32,62	1086	1	1087
Gmina Miasta Grudziądz	0,18	6	0	6
Razem	100	3329	176	3505

1.2.2. Rada Nadzorcza

Pan Paweł Zgórzyński złożył z dniem 31 stycznia 2020 r. rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej. Na jego miejsce powołano z dniem 1 lutego 2020 r. Pana Pawła Adamczyka.

Skład Rady Nadzorczej do dnia 23.06.2020 r. przedstawiał się następująco:

Przewodniczący	-	Paweł Adamczyk
Zastępca przewodniczącego	-	Benedykt Osowski,
Członek	-	Olgierd Dziekoński

Z dniem 23.06.2020 r. wygasły mandaty wszystkich Członków Rady Nadzorczej z tytułu upływu VIII kadencji. Akcjonariusze powołali do składu Rady Nadzorczej na IX kadencję następujące osoby: Pawła Adamczyka (od początku kadencji), Olgierda Dziekońskiego (od początku kadencji), Waldemara Szczepańskiego (od dnia 30.09.2020 r.)

Rada Nadzorcza IX kadencji ukonstytuowała się w dniu 29.10.2020 r. Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2020 r. przedstawiał się następująco:

Przewodniczący	-	Paweł Adamczyk
Zastępca przewodniczącego	-	Waldemar Szczepański
Członek	-	Olgierd Dziekoński

1.2.3. Zarząd

W 2020 roku nie dokonały się zmiany w Zarządzie Spółki oraz w składzie osób występujących w roli prokurentów. Stan na dzień 31.12.2020 roku:

Członkowie Zarządu

Prezes Zarządu – Michał Korolko od 6 lutego 2017 roku

Prokurenci

Prokurent - Iwona Pietruszewska-Cetkowska od 17 maja 2017 roku

Prokurent - Dariusz Oracz od 19 lipca 2017 roku

1.3. Zatrudnienie

Według stanu na dzień 31.12.2020 r. spółka zatrudniała 68 osób, tj. o 8 osób więcej niż na koniec roku poprzedniego. W 2020 roku przeciętne zatrudnienie w etatach wyniosło 65,3 etatu w stosunku do 57,3 etatu w 2019 r. W trakcie roku odeszły 3 osoby a 11 nowych zostało zatrudnionych. Wskaźnik rotacji zatrudnienia w 2020 r. wyniósł 4,69. Spółka zwiększyła poziom zatrudnienia odpowiednio do portfela projektów w 2020 r.

1.4. Wynagrodzenie

Fundusz wynagrodzeń osobowych w 2020 r. wyniósł 4 185, 79 tys. zł w stosunku do 3 719,00 tys. w 2019 r., co wynika z wzrostu zatrudnienia oraz wzrostu średniego przeciętnego wynagrodzenia, które ukształtowało się na poziomie 5 744,66 zł brutto w stosunku do roku poprzedniego, kiedy wynosiło 5 353,09 zł. Wzrost wynagrodzeń w znacznym stopniu jest konsekwencją wdrożenia dwóch projektów *Fundusz Wsparcia Inwestycyjnego i Granty na kapitał obrotowy*, które ze względu ich charakter – udzielanie grantów przedsiębiorcom dotkniętym skutkami COVID19 – wymagał podjęcia intensywnych działań oraz zaangażowania znacznej części pracowników Agencji w jego realizację, przy jednoczesnym wypełnianiu przez nich zwykłych obowiązków, co znalazło odzwierciedlenie w wysokości przyznawanej premii regulaminowej.

Roczny koszt wynagrodzenia stałego Zarządu w roku objętym sprawozdaniem wyniósł 225,79 tys. zł i był niższy o 50% w stosunku do 2019 r. kiedy wyniosło 446,76 tys. zł, z powodu ograniczenia składu Zarządu do jednego członka. Wynagrodzenie zmienne Zarządu za 2020 r., które zostanie wypłacone w roku bieżącym planuje się na poziomie 52,85 tys. zł w stosunku do wynagrodzenia za 2019 r., które zostało wypłacone w 2020 r. i wyniosło 169,11 tys. zł.

Roczny koszt wynagrodzenia Rady Nadzorczej wyniósł w 2020 r. 100,21 tys. zł w stosunku do 2019 r., w którym wynosił 107,36 tys. zł.

II. Ważniejsze zdarzenia, które wystąpiły w 2020 roku

2.1. Sprzedaż działek przy ul. Gen. Władysława Andersa w Toruniu

W wyniku ukończonej w 2019 r. inwestycji Agencja uzyskała 33 uzbrojone działki o łącznej powierzchni 16,83 ha. W 2020 r. sprzedano 8 działek o łącznej powierzchni 3,54 ha i wartości 4 210,80 tys. zł. Od 2019 r. sprzedano 12 działek o łącznej powierzchni 5,98 co stanowi 35,53% ogółu.

2.2. Realizacja ważnych projektów

W 2020 roku kontynuowano realizację trzech projektów dofinansowanych ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, *Fundusz Eksportowy - granty dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego* o wartości 72,74 mln zł (w 2020 r. podpisano aneks do umowy zmniejszający budżet projektu o 11,86 mln zł.), *Certyfikowane Szkolenia Komputerowe dla osób dorosłych z województwa kujawsko-pomorskiego*, o wartości 51,4 mln zł, *Regionalny Fundusz Szkoleniowy – usługi rozwojowe dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego i ich pracowników* o wartości 42,16 mln zł (w 2020 r. podpisano aneks do umowy zwiększając budżet projektu o 8,26 mln zł.)

W maju 2020 roku rozpoczęto realizację kolejnego projektu dofinansowanego ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego *Fundusz Wsparcia Inwestycyjnego* o wartości 79,11 mln zł a w grudniu 2020 r. podpisano umowę na projekt *Kurs na edukację* o wartości 11,6 mln zł.

2.3. Wpływ pandemii na funkcjonowanie spółki

Epidemia wpłynęła znacząco na postęp dwóch projektów związanych z promocją eksportu, *Fundusz Eksportowy* i *Wsparcie umiędzynarodowienia MŚP* ponieważ większość targów, zaplanowanych w 2020 roku, nie odbyła się lub została przełożona na kolejne edycje w latach 2021-2022. Ze względu na ograniczenia w podróżowaniu niemożliwe było również zorganizowanie zbiorowych wyjazdów przedsiębiorstw na zagraniczne misje gospodarcze. Z powodu pandemii rozwiązano umowę na projekt *B2Future*, który zakładał zaprojektowanie, przetestowanie i wdrożenie nowej usługi - platformy internetowej do organizacji międzynarodowych giełd kooperacyjnych. Założenia projektu nie były możliwe do zrealizowania ze względu na zmiany, które zaszły w 2020 r. na rynku usług wspierających internacjonalizację. Projekt *Fundusz Badań i Wdrożeń II* finansowany ze środków RPO WKP realizowany od stycznia 2020 r. w partnerstwie z Kujawsko-Pomorskim Funduszem Pożyczkowym Sp. z o.o. w roli Lidera został zawieszony z dniem 30 marca 2020 r. z powodu wybuchu pandemii. W sierpniu 2020 r. nastąpiło rozwiązanie umowy za obopólną zgodą stron z zastrzeżeniem, że strony nie wnoszą względem siebie żadnych roszczeń, co oznacza, że TARR nie odzyskała poniesionych kosztów w wysokości 72,47 tys. zł.

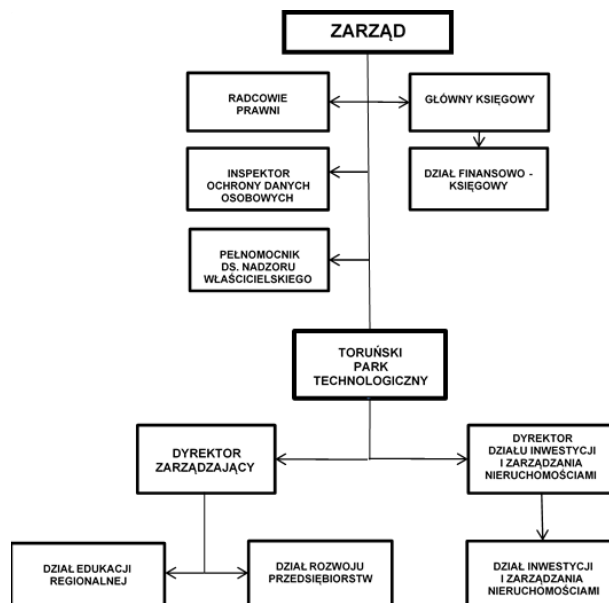
Zmniejszenie ilości i wartości udzielonych dotacji szkoleniowych wystąpiło również w projekcie *Regionalny Fundusz Szkoleniowy* ponieważ od marca 2020 r. odwoływano szkolenia stacjonarne, a nie wszystkie rodzaje szkoleń możliwe były do przeprowadzenia w formie zdalnej. W okresie marzec-maj 2020 r. nie ogłaszano konkursów dla przedsiębiorców ze względu na brak rządowych wytycznych dotyczących możliwych form organizacji szkoleń i wymogów sanitarnych.

Ponadto niemożliwe było zorganizowanie corocznego wydarzenia *Regionalne Forum Innowacji* w formie stacjonarnej, zostało ono zrealizowane w formie podcastingu.

III. Działalność Spółki w 2020 roku

3.1. Struktura organizacyjna

W lutym 2020 r. został zmieniony Regulamin organizacyjny, który wprowadził nową strukturę organizacji Spółki.



3.2. Sprzedaż wg rodzajów działalności

W roku 2020 Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w Toruniu realizowała zgodnie z przyjętym planem działania sprzedażowe, które obejmowały:

Lp.	Rodzaj przychodów netto ze sprzedaży	2020 r. [tys. zł]	Struktura w 2020 r.	2019 r. [tys. zł]	Struktura w 2019 r.
1	Najem nieruchomości w Toruniu przy ul. Szerokiej 35 i Włocławskiej 167 o powierzchni do wynajęcia 6,7 tys. m ²	1 493,30	24,60%	1 482,36	22,04%
2	Promocja Województwa Kujawsko-Pomorskiego, miasta Bydgoszczy i Torunia w liniach lotniczych Ryanair.	3 864,26	63,67%	4 830,32	71,82%
3	Usługi doradcze i szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw i JST	543,57	8,96%	251,54	3,74%
4	Usługi prowadzenia ksiąg rachunkowych	167,96	2,77%	161,54	2,40%
Razem		6 069,09	100%	6 725,76	100%

3.3. Realizowane projekty

Z funduszy europejskich finansowano działania kierowane do przedsiębiorców Województwa Kujawsko- Pomorskiego polegające na wspieraniu ich działalności gospodarczej bezpośrednio środkami finansowymi przeznaczonymi na rozwój, lub pośrednio poprzez świadczenie nieodpłatnych usług informacyjnych i doradczych. Projekty służyły również wypracowaniu nowych usług skierowanych do sektora przedsiębiorstw. łącznie w 2020 r. realizowano 14 projektów. Dwa projekty, *Fundusz Badań i Wdrożeń II* i *B2Future*, zostały rozwiązane w trakcie roku.

Ponadto w grudniu 2020 roku została podpisana umowa o dofinansowanie projektu *Kurs na edukację. Rozwój Kompetencji i Kwalifikacji Zawodowych osób dorosłych z województwa kujawsko-pomorskiego*, którego realizacja rozpocznie się w roku 2021. Szczegółowe informacje na temat budżetów projektów zawarte są w Załączniku nr 1.

3.3.1. Projekty współfinansowane z RPO Województwa Kujawsko-Pomorskiego:

Regionalny Fundusz Szkoleniowy – usługi rozwojowe dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego i ich pracowników.				
Czas trwania	01.01.2017 – 30.06.2022	Rola TARR	Lider	
Partnerzy	1. Polskie Towarzystwo Ekonomiczne oddział w Bydgoszczy 2. Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu 3. Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Minikowie 4. Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba MŚP objętych usługami w programie	1 864	1945	2315	124
Liczba osób pracujących, w tym prowadzących działalność na własny rachunek objętych wsparciem w programie	7 809	4 583	5557	71
Liczba przeprowadzonych diagnoz potrzeb rozwojowych	3 500	1 971	2611	74
Pandemia zachwiała rynkiem usług rozwojowych i wpłynęła na zmniejszenie ilości realizowanych szkoleń. W 2020 r. przeprowadzono 3 nabory wniosków o wsparcie; podpisano 590 umów; oceniono 1024 wniosków o płatność.				
CERTYFIKOWANE SZKOLENIA KOMPUTEROWE dla osób dorosłych z województwa kujawsko-pomorskiego				
Czas trwania	01.01.2018 – 30.06.2023	Rola TARR	Lider	
Partnerzy	1. SEKA S.A. 2. Instytut Badawczo-Szkoleniowy Sp. z o.o.			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba osób w wieku 25 lat i więcej objętych szkoleniami	6 030	3 155	3 475	57,63
Z uwagi na zaistniałą sytuację epidemiologiczną większość szkoleń została zawieszona. Pomimo utrudnień wskaźnik zaplanowany do dnia 31.12.2020 r. (3 310 osób) został osiągnięty. W 2020 roku realizowano szkolenia <i>Cisco, Programowanie w języku Java, Technologie informacyjno-komunikacyjne w pracy dydaktycznej oraz ECDL</i> przez SEKA S.A.				

Fundusz Eksportowy - granty dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego				
Czas trwania	01.04.2018 – 30.09.2023	Rola TARR	Lider	
Partnerzy	1. Bydgoska Agencja Rozwoju Regionalnego Sp. z o.o. 2. Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba przedsiębiorstw otrzymujących wsparcie	358	214	323	90
Liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie internacjonalizacji działalności	158	0	0*	0*
Liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie doradztwa specjalistycznego	118	27	54	46
Liczba przedsiębiorstw, które wprowadziły zmiany organizacyjno-procesowe	53	1	12	22
<i>*27 umów aktywnych (17% stan realizacji wskaźnika) w wyniku konkursu 1/G/2020 z 2019 roku, natomiast osiągnięcie wskaźnika uwarunkowane jest zakończeniem projektów Grantobiorców.</i> Na postęp projektu wyjątkowo silnie oddziałuje pandemia COVID-19, ponieważ większość targów nie odbyła się lub została przełożona na kolejne edycje w latach 2021-2023. Nie wszystkie zaplanowane w projekcie typy wsparcia są możliwe do realizacji w obecnej sytuacji. Instytucja Zarządzająca w okresie przed zamknięciem Sprawozdania wyraziła zgodę na propozycję zmian usprawniających realizację projektu. W 2020 r. przeprowadzono konkurs, na który wpłynęły 94 wnioski. W okresie przed zamknięciem Sprawozdania wybrano 81 projektów na kwotę 31 852,95 tys. zł wsparcia.				
Wsparcie umiędzynarodowienia kujawsko-pomorskich MŚP oraz promocja potencjału gospodarczego regionu				
Czas trwania	01.01.2017 – 30.06.2022	Rola TARR	Partner	
Partnerzy	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego - Departament Planowania Strategicznego i Rozwoju Gospodarczego			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze międzynarodowym	16	12	16	100
Liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie internacjonalizacji działalności	120	18	34	28
Liczba kontraktów handlowych zagranicznych podpisanych przez przedsiębiorstwa wsparte w zakresie internacjonalizacji	6	0	0	0
Trudna sytuacja z powodu wybuchu pandemii, która spowodowała zamknięcie granic państwowych, zawieszenie przelotów na trasach międzynarodowych oraz masowe odwołania imprez targowo-wystawienniczych ograniczyła postęp projektu. W okresie przed zamknięciem Sprawozdania Instytucja Zarządzająca wyraziła zgodę na wprowadzenie zmian merytorycznych w projekcie, które usprawnią jego realizację i pozwolą na realizację wskaźników.				

Fundusz Wsparcia Inwestycyjnego COVID-19				
Czas trwania	01.05.2020 – 30.06.2022	Rola TARR	Lider	
Partnerzy	Kujawsko – Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. o. o.			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba przedsiębiorstw otrzymujących dotacje	2 028	n/d	864	42,6
Wzrost zatrudnienia we wspieranych przedsiębiorstwach	767	n/d	34	4,4
Liczba wprowadzonych nowych produktów/usług lub metod produkcji/świadczenia usług w związku z COVID-19	1840	n/d	228	12,4
W 2020 r. przeprowadzono 5 naborów, podpisano 880 umów, oceniono 240 wniosków o płatność.				
Granty na kapitał obrotowy dla mikro i małych przedsiębiorstw COVID-19				
Czas trwania	01.07.2020 – 30.04.2021	Rola TARR	Partner	
Partnerzy	Kujawsko – Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. o. o. (Lider)			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba przedsiębiorstw otrzymujących dotacje w związku z pandemią covid-19	1 200	n/d	564	47
W 2020 r. przeprowadzono 1 nabór, podpisano 564 umowy z przedsiębiorstwami, którym wypłacono dotację				
Dotacja na start – wsparcie przedsiębiorczości i samozatrudnienia w województwie kujawsko-pomorskim				
Czas trwania	01.07.2020 - 31.03.2022	Rola TARR	Lider	
Partnerzy	Gmina Miasto Włocławek			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba osób objętych wsparciem szkoleniowo-doradczym	180	n/d	0	0
Liczba osób, które podjęły działalność gospodarczą	150	n/d	0	0
Przeprowadzono jeden nabór, na który wpłynęło 105 formularzy rekrutacyjnych. W okresie przed zamknięciem Sprawozdania wybrano 67 osób do udzielenia wsparcia szkoleniowo-doradczego.				

3.3.2. Projekty współfinansowane z programów Komisji Europejskiej:

Enterprise Europe Network					
Czas trwania	01.01.2020 – 31.12.2021	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	<div>1. Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (Lider)</div> <div>2. Instytut Mechanizacji Budownictwa i Górnictwa Skalnego</div> <div>3. Uniwersytet Warszawski</div> <div>4. Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości</div> <div>5. Wolna Przedsiębiorczość Oddział Terenowy w Gdańsku</div>				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba jednostek sektora MŚP - klientów usług doradczych		140	n/d	70	50
Liczba uczestników wydarzeń regionalnych i lokalnych		600	n/d	366	61
Liczba osiągnięć, w tym zawartych partnerskich umów biznesowych i technologicznych przez odbiorców usług		13	n/d	4	31
Zrealizowano 10 spotkań stacjonarnych i online z zakresu prawodawstwa UE, rynków eksportowych, energooszczędności. Zorganizowano dwie giełdy kooperacyjne w ramach regionalnych targów Innoform i Dronetech, w których wzięło udział 140 uczestników, przeprowadzono ponad 50 międzynarodowych spotkań B2B. Przeprowadzono XII edycję konkursu Liderzy Innowacji Pomorza i Kujaw, pozyskano 61 zgłoszeń. Zorganizowano w formie podcastingu konferencję <i>Regionalne Forum Innowacji. Forum Przedsiębiorczości Akademickiej. Gospodarka 4.0 w obliczu kryzysu</i> .					
Enhancing - Wzmacnianie zdolności do zarządzania innowacją wśród MŚP					
Czas trwania	01.01.2020 – 31.12.2021	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	<div>1. Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (Lider)</div> <div>2. Instytut Mechanizacji Budownictwa i Górnictwa Skalnego</div> <div>3. Uniwersytet Warszawski</div> <div>4. Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości</div> <div>5. Wolna Przedsiębiorczość Oddział Terenowy w Gdańsku</div>				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba przeprowadzonych analiz		15	n/d	3	20
Liczba stworzonych planów rozwoju		15	n/d	3	20
Liczba przeprowadzonych usług coachingowych		3	n/d	0	0
Wykonano 3 usługi doradcze dla MŚP z zakresu oceny zarządzania innowacjami w przedsiębiorstwie.					
SME Internationalisation Exchange					
Czas trwania	01.04.2016 – 31.03.2021	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	<div>1. Wielka Brytania - Kent County Council (Lider)</div> <div>2. Włochy - Molise Region</div> <div>3. Czechy - Ústí Region</div> <div>4. Niemcy - Invest & Business Development Bank Lower Saxony NBank</div> <div>5. Francja - Aquitaine Chamber of Commerce and Industry</div>				

	6. Hiszpania - Official Chamber of Commerce of Industry, Services and Navigation of Cantabria				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba podpisanych porozumień z lokalnymi interesariuszami		6	6	6	100
Liczba spotkań Kujawsko-Pomorskiej Grupy Interesariuszy		10	6	6	60
Liczba dokumentów analityczno-planistycznych		2	2	2	100
Udział w warsztatach dot. polityki internacjonalizacji		2	2	2	100
Liczba wdrożonych rekomendacji regionalnego planu działania		2	0	1	50
W 2020 r. prowadzono działania upowszechniające. W grudniu odbyła się międzynarodowa konferencji on-line na zakończenie projektu.					
Innova Foster - Fostering startup & innovation ecosystems in Europe					
Czas trwania	01.01.2017 – 31.12.2020		Rola TARR	Partner	
Partnerzy	1. Hiszpania - INCYDE Foundation (Lider) 2. Wielka Brytania - Oldham Metropolitan Borough Council 3. Słowenia - Scientific Reserch Centre Bistra Ptuj 4. Malta - Malta Enterprise 5. Estonia - Tartu City Government 6. Irlandia - Cork City Council				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba podpisanych porozumień z lokalnymi interesariuszami		4	4	4	100
Liczba spotkań Grupy Interesariuszy		8	4	4	50
Diagnoza lokalnego ekosystemu startupów		1	1	1	100
Liczba startupów wspartych w projekcie		10	6	6	60
W 2020 r. prowadzono działania upowszechniające. We września 2020 r. odbyła się międzynarodowa konferencja on-line podsumowująca projekt.					
INforM - Innovation Framework for Challenge Oriented Intelligent Manufacturing					
Czas trwania	01.2019 – 09.2021		Rola TARR	Partner	
Partnerzy	1. Tallinn University of Technology EE – Lider 2. Innovative Manufacturing Engineering Systems EE 3. Machine Technology Center Turku Ltd. FI 4. Lappeenranta University of Technology FI 5. Vocational education and training center LV 6. Lithuanian Innovation Centre LT 7. Klaipeda Science and Technology Park LT				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)

Liczba audytów cyfrowych przeprowadzonych zdalnie	25	23	25	100
Liczba audytów cyfrowych przeprowadzonych na miejscu w przedsiębiorstwach	5	4	5	100
Wdrożenie rozwiązań cyfrowych z Platformy Cyfrowej Wspierającej Innowacje w przedsiębiorstwach	3	0	0	0
Trwają prace nad wirtualną Platformą wspierającą inteligentne rozwiązania dla państw Morza Bałtyckiego. W 2020 r. Agencja opracowała rozwiązanie dla jednej z regionalnych z zakresu automatyzacji (zaprojektowanie adaptacji seryjnego Cobota do zautomatyzowanych operacji szlifowania i obróbki materiałów) oraz brała udział w pracach trzech partnerów nad rozwiązaniami dla firm zagranicznych z obszaru Przemysłu 4.0, które zostaną przetestowane w Polsce.				
The Future of Farm to Fork (acronym:3F) – digital solutions for short food chains				
Czas trwania	01.07.2020 – 31.12.2020		Rola TARR	Lider
Partnerzy	n/d			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Porozumienia o współpracy	15	n/d	19	126,66
Organizacja wydarzenia on-line tj.: Hackathon	1	n/d	1	100
Zespoły biorące udział w Hackathonie	5	n/d	3	60
W ramach projektu przeprowadzono i wyłoniono zwycięzców Hackathonu z zakresu rozwiązań IT dla sektora rolno-spożywczego dotyczącego modelu krótkich łańcuchów dostaw żywności.				
TRADEINN – Supporting innovation in traditional companies				
Czas trwania	01.09.2020 – 31.05.2021		Rola TARR	Lider
Partnerzy	1. Bułgaria – Агенция за Икономическо Развитие Варна (VEDA) 2. Włochy - Fondazione Fenice Onlus (FFO)			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2019	Zrealizowane na 31.12.2020	Stan realizacji (%)
Liczba interesariuszy bezpośrednio zaangażowanych w realizację poszczególnych działań projektowych	20	n/d	0	0
Liczba zaangażowanych w realizację projektu przedsiębiorstw z sektora MŚP	40	n/d	0	0
Liczba interesariuszy i MŚP w całej Europie, wśród których będą promowane wyniki projektu, w tym opracowane rekomendacje	350	n/d	0	0
W ramach projektu Agencja opracowała i uzgodniła z partnerami ankietę badawczą do dalszych analiz.				

3.4. Kontrole

W 2020 r. nie prowadzono w Spółce kontroli zewnętrznych. Kontrole wewnętrzne były prowadzone zgodnie z procedurami kontroli wewnętrznej. Prowadzono stały nadzór nad funkcjonowaniem spółki EXEA Sp. o.o. Nie stwierdzono zastrzeżeń i nie wydano zaleceń pokontrolnych.

3.5. Działania informacyjno-promocyjne

Działania informacyjno-promocyjne w mediach odbywają się w ramach budżetów promocyjnych realizowanych projektów. Spółka promocję swojej działalności prowadzi za pośrednictwem stron internetowych Agencji i Toruńskiego Parku Technologicznego z wykorzystaniem fanpage'u na facebook,u.

3.6. Inwestycje

Ogółem wartość zadań inwestycyjnych w 2020 r. wyniosła 292,00 tys. zł. Przeprowadzono następujące prace remontowo-modernizacyjne w nieruchomości przy ul. Włocławskiej 167:

- wymiana drzwi metalowych, malowanie hali, wymiana instalacji grzewczej, remont pomieszczeń biurowych budynku produkcyjnego „D”;
- montaż instalacji fotowoltaicznej na połaci dachowej budynku magazynowego „B” (obniżenie kosztów zużycia energii elektrycznej);
- montaż urządzenia do kompensacji mocy biernej (wyeliminowanie dodatkowych kosztów zużycia energii);
- wymiana zużytych klimatyzatorów zawierających szkodliwy dla środowiska czynnik chłodzący w budynku „A”.

Ponadto zrealizowano prace remontowe poszycia dachowego w nieruchomości przy ul. Szerokiej 35. Dla tej nieruchomości wykonano projekt budowlany modernizacji i odtworzenia elewacji frontowej. Prace realizacyjne zaplanowane są na rok 2021.

3.7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W 2020 r. TARR S.A. nie prowadziła prac z dziedziny B+R.

3.8. Objęcie udziałów (akcji) własnych

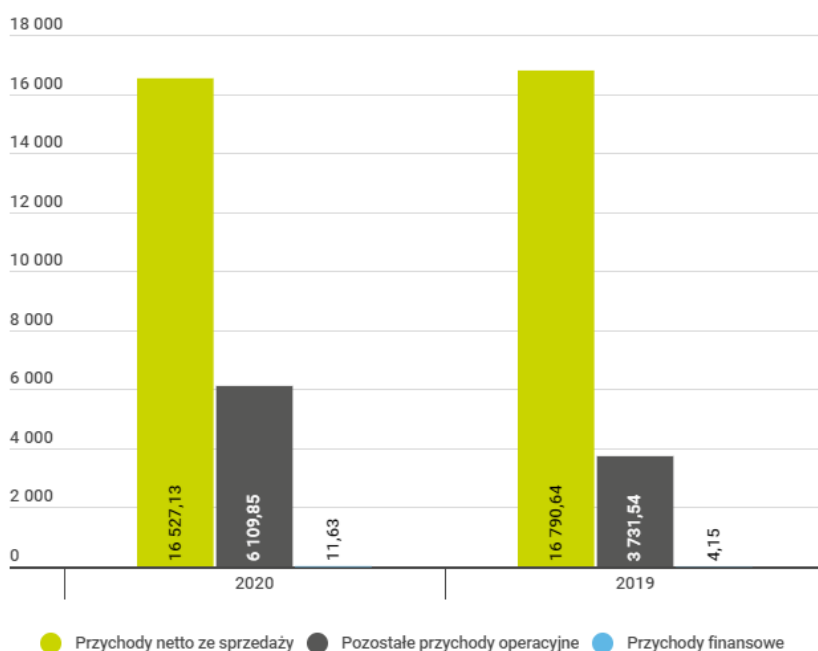
W 2020 roku nie nastąpiło objęcie akcji własnych.

IV. Wyniki finansowe

4.1. Przychody

W 2020 r. TARR S.A. osiągnęła przychody z całokształtu działalności w wysokości 22 648,61 tys. zł, wyższe o 10,34% od przychodów osiągniętych w 2019 r. W strukturze przychodów nastąpiły zmiany, udział przychodów operacyjnych zwiększył się o 63,74% w stosunku do 2019 r., natomiast udział przychodów ze sprzedaży uległ niewielkiemu zmniejszeniu o 1,57%, Przychody finansowe wzrosły o 80,19% wobec roku 2019.

Wykres 1. Wielkości przychodów w 2020 i 2019 r. w tys. zł



4.1.1. Sprzedaż

Przychody ze sprzedaży	2020 [tys. zł]	2019 [tys. zł]
Przychody netto ze sprzedaży	12 039,29	15 673,30
w tym przychody z najmu i sprzedaży usług	6 069,09	6 725,76
w tym przychody z projektów	5 970,20	8 947,54
Zmiana stanu produktów	4 487,84	1 117,34
RAZEM	16 527,13	16 790,64

W przychodach ze sprzedaży ujęto przychody z dotacji pozyskanych na realizację projektów dofinansowanych z funduszy europejskich. Pozycja zmiana stanu produktów, obejmuje głównie, spodziewane w kolejnych latach, wpływy dotacji na pokrycie kosztów z tytułu realizacji projektów poniesionych w danym roku. Na zmniejszenie przychodów ze sprzedaży w stopniu najwyższym wpłynęła niższa o 966,06 tys. zł w stosunku do 2019 r. wartość

kontraktu na Promocję Województwa Kujawsko-Pomorskiego, miasta Bydgoszczy i Torunia w liniach lotniczych Ryanair. Jednocześnie Spółka zwiększyła o 309,39 tys. zł przychody z tytułu świadczonych usług.

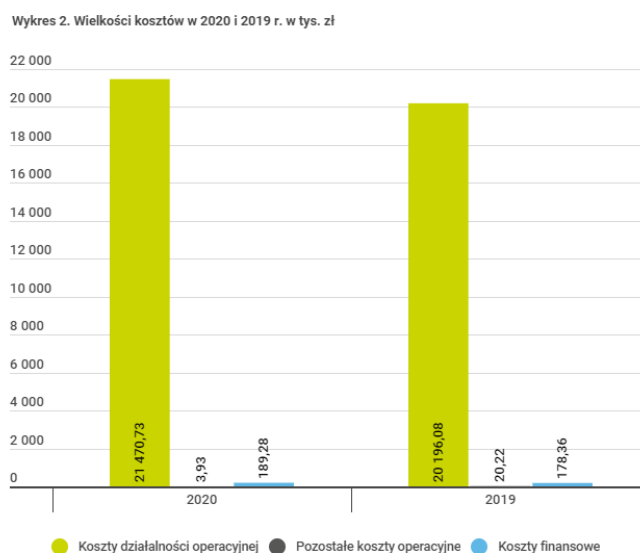
4.1.2. Przychody operacyjne

Na Wysoki poziom pozostałych przychodów operacyjnych składa się przede wszystkim zysk ze sprzedaży ośmiu działek w wysokości 3 320,64 tys. zł ujęty w pozycji zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych oraz dotacja do amortyzacji uzbrojenia terenów w wysokości 2 595,48 tys. zł.

4.1.3. Przychody finansowe

Na wyższe przychody z działalności finansowej w 2020 r. wpłynęła odmienna niż w roku 2019 wartość różnic kursowych.

4.2. Koszty



W 2020 r. TARR S.A. poniosła koszty działalności w łącznej wysokości 21 663,94 tys. zł, które były wyższe o 6,4% od kosztów poniesionych w 2019 r. Najważniejszą zmianę procentową w stosunku do roku 2019 odnotowano w pozycji koszty działalności operacyjnej, które wzrosły o 6,32%.

4.2.1. Koszty działalności operacyjnej

Na zwieszenie kosztów działalności operacyjnej o 6,3% w stosunku do roku 2019 miał wpływ wzrost amortyzacji o 89,28% w stosunku do roku 2019 r., co jest związane z wysokością kosztów amortyzacji inwestycji przy u. Andersa w wysokości 3 620,84 tys. zł. Kolejną pozycją wpływającą na wzrost kosztów jest zwiększenie kosztów wynagrodzeń o 6,82%, co jest konsekwencją wzrostu liczby zatrudnionych pracowników i powierzonych im zadań, niezbędnych do prawidłowej realizacji projektów w 2020 r.

4.2.2. Pozostałe koszty operacyjne

Koszty działalności operacyjnej w 2019 r. były niższe o 15,67 tys. zł co jest związane z innym sposobem ujęcia ubezpieczenia Zarządu i wymiany barterowej w roku poprzednim.

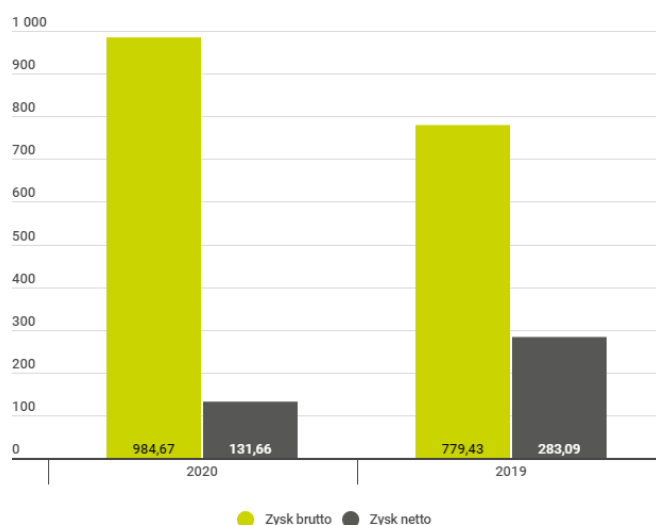
4.2.3. Koszty finansowe

Koszty finansowe wzrosły o 6,12 tys. zł co wynika z wyższej od 2019 r. wartości spłacanych odsetek w wysokości 167,07 tys. zł od pożyczki zaciągniętej na wkład własny do projektu uzbrojenia terenów inwestycyjnych przy ul. Andersa w Toruniu.

4.3. Wynik finansowy

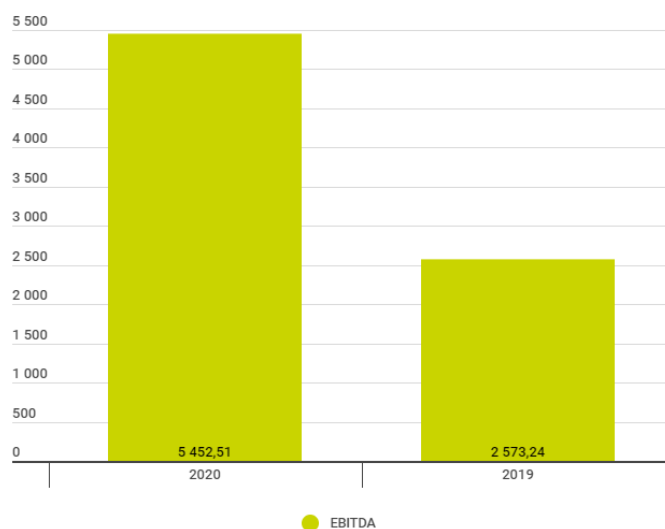
W 2020 r. TARR S.A. odnotowała zysk brutto w wysokości 984,67 tys. zł. i zysk netto w wysokości 779,43 tys. zł., wyższy o 75,33% od zysku netto w 2019 r. Na wysoki zysk odnotowany w 2020 r. w znacznym stopniu wpłynął zysk ze sprzedaży działek inwestycyjnych przy ul. Andersa.

Wykres 3. Osiągnięty zysk brutto i netto w 2020 i 2019 r. w tys. zł



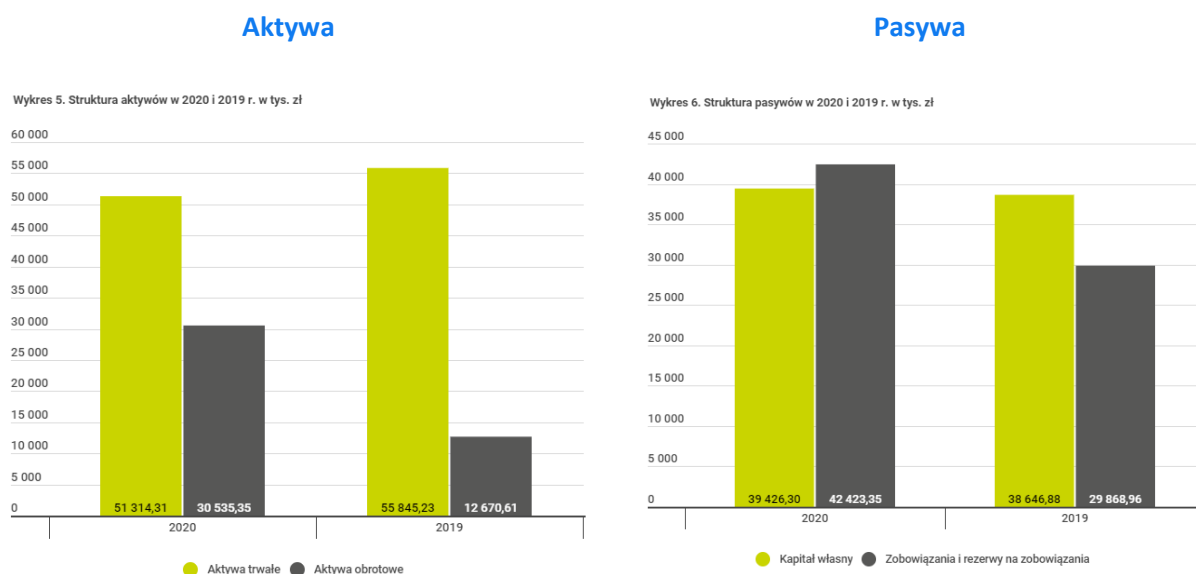
Wskaźnik EBITDA ukształtował się na poziomie 5 452,51 tys. zł i był wyższy od wskaźnika za 2019 r. o 111,89%.

Wykres 4. Osiągnięty wskaźnik EBITDA w 2020 i 2019 r. w tys. zł



4.4. Zmiany w majątku spółki

Suma bilansowa TARR S.A. na 31.12.2020 r. wyniosła 81 849,65 tys. zł i była wyższa od sumy bilansowej na 31.12.2019 o 19,46 %.



W strukturze aktywów TARR S.A. nastąpiło zmniejszenie po stronie aktywów trwałych o 8,11% wynikające ze zmniejszenia 3 893,71 tys. zł wartości środków trwałych, do których należy zrealizowana inwestycja przy ul. Andersa, w ramach której w 2020 r. sprzedano 8 działek. Ponadto wystąpiło zmniejszenie należności długoterminowych co jest związane zapłatą w wysokości 500 tys. zł. za udziały, w związku z podwyższeniem w 2019 r. kapitału spółki zależnej EXEA Sp. z o.o. Z kolei w inwestycjach długoterminowych zostało ujęte zarejestrowane w 2019 r. podwyższenie z lat ubiegłych kapitału spółki zależnej EXEA Sp. z o.o. w wysokości 950 tys. zł. Zmniejszenie o 890,16 tys. zł pozycji nieruchomości wynika ze sprzedaży działek. Na zwiększenie aktywów obrotowych o 140,99 %, wpłynęło znaczne zwiększenie stanu krótkoterminowych aktywów finansowych, na który składają się m.in. wyższy o 14 782,2 tys. zł, stan środków pieniężnych, na które składają się zaliczki na poczet realizowanych projektów przeznaczonych min. na wypłaty dotacji i grantów oraz wydatki ponoszone przez partnerów projektów. Jednocześnie zmniejszyły się o 2 127,28 tys. zł należności od pozostałych jednostek, co wynika z ujęcia w bilansie za rok 2019 zatwierdzonych wniosków o płatność w oczekiwaniu na wpływ środków.

4.5. Źródła finansowania majątku

Kapitały własne na dzień 31.12.2020 stanowiły 48,17% a zobowiązania 51,83% pasywów ogółem w stosunku do stanu na dzień 31.12.2019, w którym kapitały własne stanowiły 56,41% a zobowiązania 43,59% pasywów ogółem. Na znaczny udział zobowiązań w pasywach wpłynęły zobowiązania krótkoterminowe wobec pozostałych jednostek, w których w pozycji inne zobowiązania wobec pozostałych jednostek ujęto środki finansowe przeznaczone na wypłatę grantów i innego wsparcia dla uczestników i partnerów projektów realizowanych przez Spółkę, które wpłynęły w 2020 r. a ich wypłata nastąpi w roku 2021. W 2020 r. wartość tych zobowiązań wyniosła 17 763,82 tys. zł, podczas gdy w bilansie za rok 2019 nie wykazano tych zobowiązań. W związku z powyższym dla porównywalności wyników należy przyjąć, że w 2019 r. wartość zobowiązań wobec pozostałych jednostek wyniosła 5 269,88 tys. zł, przy jednoczesnym pomniejszeniu o tę samą wartość rozliczeń międzyokresowych.

Splata w 2020 r. kolejnej raty w wysokości 2 163,42 tys. zł pożyczki zaciągniętej na realizację inwestycji przy ul. Andersa wpłynęła na zmniejszenie stanu zobowiązań długoterminowych i krótkoterminowych w pozycji kredyty i pożyczki.

W 2020 roku nie wystąpiły zmiany w kapitale zakładowym.

Kapitał zapasowy został podniesiony w stosunku do 2019 r. o wartość zysku odnotowanego w 2019 r. w wysokości 283,09 tys. zł.

Agencja w 2020 r. korzystała z kredytu w rachunku bieżącym zaciągniętym w mBanku w wysokości 1 mln zł, który został spłacony na dzień 31 grudnia 2020 r.

Agencja w 2018 r. zaciągnęła w Kujawsko-Pomorskim Funduszu Poręczeń Kredytowych Sp. z o.o. pożyczkę na wkład własny do projektu rozbudowy Toruńskiego Parku Technologicznego w wysokości 5 936,58 tys. zł. W 2020 r. spłacono drugą ratę pożyczki w wysokości 2 163,42 tys. zł, co łącznie z pierwszą ratą spłaconą w 2019 r. 1 063,69 tys. zł. daje 54,36% zaciągniętego zobowiązania.

4.6. Wskaźniki

Wskaźniki określające stosowanie "złotych reguł bilansowych"	
wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	0,77
wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym	0,99
Wskaźniki płynności finansowej	
wskaźnik płynności bieżącej	1,46
wskaźnik płynności szybkiej	1,46
wskaźnik płynności natychmiastowej	1,06
wskaźnik handlowej zdolności rozliczeniowej	0,05
Wskaźniki rentowności	
rentowność kapitałów własnych (ROE)	0,02
rentowność aktywów (ROA)	0,01
rentowność sprzedaży (ROS)	0,05
Wskaźniki zadłużenia	
wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,52

Wskaźniki osiągnięte w 2020 r. pozwalają na stwierdzenie, że sytuacja finansowa jednostki jest odpowiednia do specyfiki prowadzonej działalności. Spółka finansuje majątek, infrastrukturę powstałą w ramach projektu rozbudowy Toruńskiego Parku Technologicznego w Toruniu przy ulicy Andersa pożyczką długoterminową zaciągniętą na pokrycie wkładu własnego. W kontekście płynności finansowej wysoki poziom wskaźników jest związany z wpływami dotacji, które w znacznej części są przeznaczone na wypłaty grantów dla osób fizycznych i przedsiębiorstw oraz na zadania realizowane przez licznych partnerów Agencji. Należy zauważyć, że znaczna część przychodów Spółki stanowią budżety realizowanych projektów dofinansowanych z Funduszy Europejskich, które z samej istoty zakładają jedynie pokrycie kosztów prowadzonych działań i nie dopuszczają wypracowywania zysku.

V. Posiadane akcje i udziały

Na koniec 2020 r. TARR S.A. posiadała 27 364 udziałów o łącznej wartości 27 364 tys. zł (93.94 % kapitału) w spółce EXEA Sp. z o.o., której całkowity kapitał wynosił 29 130 tys. zł. W 2020 r. nastąpiło przystąpienie do EXEA Sp. z o.o. nowego udziałowca w postaci Kujawsko-Pomorskiego Centrum Kompetencji Cyfrowych Sp. z o.o., która objęła 1766 nowo utworzonych udziałów, o łącznej wartości nominalnej 1.766.000,00 zł w ramach podwyższenia kapitału zakładowego EXEA sp. z o.o.

Pod koniec 2020 r. odbyło się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników EXEA sp. z o.o., na którym podjęto decyzję o podwyższeniu kapitału zakładowego o kwotę 3 200 tys. zł, a wszystkie nowo utworzone udziały objęło Kujawsko-Pomorskie Centrum Kompetencji Cyfrowych sp. z o.o. Powyższe operacja została zarejestrowana przez Sąd Rejonowy w Toruniu 29 stycznia 2021 r.

EXEA Sp. z o.o. założona została w 2011 r. w celu wdrożenia projektu polegającego na rozbudowie Toruńskiego Parku Technologicznego współfinansowanego ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007-2013. W wyniku realizacji projektu o wartości 97 585 tys. zł powstało w 2015 r. nowoczesne centrum przetwarzania danych Exea Data Center wraz z infrastrukturą informatyczną o łącznej powierzchni 4,7 tys. m² oraz zmodernizowany obiekt o powierzchni 1 tys. m², w którym utworzono inkubator technologiczny Exea Smart Space. Na dzień 31.12.2020 r. zatrudnienie w Spółce wyniosło 45 osób.

VI. Informacja o ryzykach

TARR S.A. pozostaje większościowym udziałowcem EXEA Sp. z o.o., która do 2020 r. odnotowała straty z lat ubiegłych w łącznej wysokości 26 848 tys. zł. Spółka systematycznie poprawia wynik finansowy i zmniejsza stratę. Wstępna (szacowana) strata za rok 2020 wyniesie 1 422 tys. zł, w stosunku do straty 3 337 tys. zł w 2019 r. i 4 906 tys. zł w 2018 r.

Dzięki pozyskanemu kapitałowi, w 2020 r. Spółka spłaciła wszystkie zobowiązania kredytowe i pożyczki z lat ubiegłych. W 2020 r. Spółka pierwszy raz od zakończenia projektu utrzymała samodzielną płynność finansową bez konieczności aplikowania o zewnętrzne wsparcie, realizując terminowo wszystkie zobowiązania, a także dokonała inwestycji odtworzeniowych i rozwoju infrastruktury teleinformatycznej, niezbędnej do świadczenia usług podstawowych. Zgodnie z założeniami leżącymi u podstaw powołania Spółki jej celem jest uzyskiwanie przychodów głównie ze sprzedaży usług IT w modelu cloud computing. Spółka działa na bardzo wymagającym i konkurencyjnym rynku. Od 2017 r. Spółka odnotowuje systematyczny wzrost przychodów ze sprzedaży przekraczający 70% rok do roku, tym samym znacząco wyprzedzając dynamikę rynku. Wypracowane przychody nadal pozostają niewystarczające do wypracowania dodatniego wyniku. Łączny przychód ze sprzedaży usług w 2020 r. wyniósł (wstępnie) 9 254 tys. zł w porównaniu do 5 139 tys. zł w 2019 r. Zgodnie z przygotowywanym wieloletnim planem rozwoju Spółka planuje osiągnąć najdalej na koniec 2023 r. zrównoważony wynik finansowy. Powodzenie działań uzależnione jest w dużej mierze od planowanych do realizacji projektów teleinformatycznych w ramach RPO Woj. Kuj-Pom., w realizacji których Spółka planuje uczestniczyć na zasadach rynkowych.

Biorąc pod uwagę poprawiający się wynik finansowy Spółki, a także przewidywaną dużą dynamikę rozwojową dla branży, w której funkcjonuje EXEA sp. z o.o., TARR S.A. zakłada dalszą kontynuację działalności EXEA Sp. z o.o. w związku z powyższym nie przewiduje tworzenia rezerw z tego tytułu.

TARR S.A. identyfikuje ryzyko rozliczenia wszystkich kosztów pośrednich poniesionych dotychczas w ramach projektu Fundusz Eksportowy, które są rozliczane ryczałtem w stosunku do wypłaconych grantów dla przedsiębiorstw. W latach 2018-2019 udzielano firmom, w pierwszej kolejności, wsparcia na strategię rozwoju warunkujące możliwość uzyskania wsparcia dotacyjnego, które zostało uruchomione na przełomie 2019/2020 r. Na początku 2020 r. wybuchła pandemia COVID-19, która wyjątkowo silnie oddziałuje na postęp tego projektu. Większość targów zaplanowanych w 2020 roku, nie odbyła się lub została przełożona na kolejne edycje w latach

2021-2022, terminy te obecnie są także zagrożone, co powoduje konieczność wydłużania umów o granty. Agencja podejmując działania korygujące wprowadziła do projektu, w uzgodnieniu z Instytucją Zarządzającą, zmiany do typów aktywności proeksportowych firm wspieranych w ramach projektu, tak aby były one możliwe do realizacji w sytuacji trwającej pandemii. Agencja przeprowadzała nabory i kontraktuje umowy z przedsiębiorcami na pełną kwotę wsparcia określoną w umowie o dofinansowanie, niemniej jednak nie jesteśmy w stanie zagwarantować pełnego wykonania umów grantowych ze strony przedsiębiorstw.

W związku z zaistniałą sytuacją epidemiologiczną spowodowaną przez koronawirus SARS-CoV-2 Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. na bieżąco monitoruje sytuację gospodarczą aby podejmować działania mające na celu niwelowanie ewentualnych negatywnych skutków gospodarczych epidemii. Zarząd rozważa minimalizację kosztów działalności w oparciu o bieżącą analizę przychodów i kosztów z uwzględnieniem możliwych ryzyk m.in. związanych z obniżeniem wpływów z najmu administrowanych powierzchni oraz zawieszeniem realizacji projektów edukacyjnych i tych związanych z międzynarodową wymianą handlową naszych uczestników.

VII. Informacja o planowanych działaniach w 2021 r.

Agencja planuje w 2021 r. zbywanie kolejnych działek inwestycyjnych zlokalizowanych w Toruniu przy ul. Andersa.

Agencja będzie aplikowała o środki z Komisji Europejskiej na dalsze funkcjonowanie *IoT North Poland Hub*, którego celem jest wsparcie w regionie transformacji cyfrowej sektorów biznesowego, publicznego, medycznego i rolnego. Hub budowany jest w partnerstwie z Uniwersytetem Mikołaja Kopernika w Toruniu, EXEA Sp. z o.o., Kujawsko-Pomorskim Centrum Kompetencji Cyfrowych Sp. z o.o. oraz z Bydgoskim Klastrem Przemysłowym. Ekosystem Huba uzupełnia liczne grono partnerów technologicznych. *IoT North Poland Hub* jest obecnie jednym z najważniejszych projektów Agencji planowanym do realizacji w nowej perspektywie finansowej 2021-2027

Agencja złoży ofertę w konsorcjum z liniami lotniczymi RYANAIR w odpowiedzi na przetarg ogłoszony, do dnia złożenia Sprawozdania, przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego na promocję Województwa Kujawsko-Pomorskiego w liniach lotniczych, na międzynarodowych trasach lotniczych oraz na obszarach stanowiących destynacje przewoźników lotniczych z i do Bydgoszczy.

Załącznik nr 1 Realizacja projektów_2020

Dane z umowy								Wykonanie na 31 grudnia 2020r.				Dofinansowanie na 31 grudnia 2020r.			Wynik na projekcie	
Lp.	Nazwa projektu	Źródło finansowania (nazwa programu)	Okres realizacji	Budżet projektu	zgodnie z ostatnim zatwierdzonym wnioskiem o dofinansowanie	w tym:		Granty/udzielane wsparcie		Koszty		w zatwierdzonych wnioskach o płatność	wyplacone przez IZ lub IP	otrzymane zaliczki do rozliczenia	dofinansowanie w złożonych i zatwierdzonych wnioskach - koszty (narastająco dla projektu)	
						dofinansowanie	środki własne	zakontraktowane	wyplacone	za 2020r.	narastająco					
1	Regionalny Fundusz Szkoleniowy	RPO WKP 2014-2020	01.07.2017 30.06.2022	Koszty pośrednie 10%	3 568 557,49	3 568 557,49				742 026,67	2 654 337,05	1 609 882,26	1 609 882,26	1 137 926,75	-1 044 454,79	
				Koszty bezpośrednie	2 159 000,00	2 159 000,00				163 070,13	635 724,71	613 125,74	613 125,74		-22 598,97	
				Granty/udzielane wsparcie	34 298 774,87	25 198 774,87	9 100 000,00	17 300 944,69	12 782 845,64			11 281 763,55	11 281 763,55	6 929 380,12		
				Koszty niekwalifikowane							3 630,97	0,00	0,00		-3 630,97	
				Razem	40 026 332,36	30 926 332,36	9 100 000,00	17 300 944,69	12 782 845,64	905 096,80	3 293 692,73	13 504 771,55	13 504 771,55	8 067 306,87	-1 070 684,73	
2	Certyfikowane Szkolenia Komputerowe	RPO WKP 2014-2020	01.01.2018 30.06.2023	Koszty pośrednie 10%	2 371 509,75	2 371 509,76	0,00	0,00	0,00	458 039,30	1 383 662,70	1 213 299,92	1 213 299,92	2 738 966,88	-170 362,78	
				Koszty bezpośrednie	21 156 512,72	18 803 710,30	2 352 802,42	0,00	0,00	3 106 345,40	10 299 824,66	10 299 824,66	10 299 824,66		0,00	
				Koszty niekwalifikowane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Razem	23 528 022,47	21 175 220,06	2 352 802,42	0,00	0,00	3 564 384,70	11 683 487,36	11 513 124,58	11 513 124,58	2 738 966,88	-170 362,78	
3	Fundusz Eksportowy	RPO WKP 2014-2020	01.04.2018 30.09.2023	Koszty pośrednie 12%	6 397 411,80	6 365 424,74	31 987,06			1 026 556,90 zł	2 697 510,37			1 142 591,72	-2 697 510,37	
				Koszty bezpośrednie	4 165 000,00	4 164 375,00	625,00			948 000,00	1 415 400,00	1 414 965,00	1 414 965,00		-435,00	
				Granty/udzielane wsparcie	61 231 765,00	44 345 412,00	16 886 353,00	12 052 906,28	143 531,77					5 059 220,66		
				Koszty niekwalifikowane							1 546,64				-1 546,64	
				Razem	71 794 176,80	54 875 211,74	16 918 965,06	12 052 906,28	143 531,77	1 974 556,90	4 114 457,01	1 414 965,00	1 414 965,00	6 058 280,61	-2 699 492,01	
4	Wsparcie umiędzynarodowienia kujawsko-pomorskich MŚP	RPO WKP 2014-2020	01.01.2017 30.06.2022	Koszty bezpośrednie	5 728 056,86	5 728 056,86	0,00			339 115,15	1 118 660,85	175 504,00	175 504,00	151 432,23	-943 156,85	
				Koszty niekwalifikowane							50 601,99				-50 601,99	
				Razem	5 728 056,86	5 728 056,86	0,00	0,00	0,00	339 115,15	1 169 262,84	175 504,00	175 504,00	151 432,23	-993 758,84	
5	Fundusz Wsparcia Inwestycyjnego	RPO WKP 2014-2020	01.05.2020 30.06.2022	Koszty pośrednie 12%	5 223 144,96	5 197 027,69	26 117,27			2 151 807,34	2 151 807,34	677 623,59	677 623,59	219 693,40	-1 474 183,75	
				Granty/udzielane wsparcie	61 290 883,00	57 681 868,57	3 609 014,43	28 316 949,07	6 188 438,83			5 240 213,55	5 240 213,55	3 474 699,34		
				Koszty niekwalifikowane												
				Razem	66 514 027,96	62 878 896,26	3 635 131,70	28 316 949,07	6 188 438,83	2 151 807,34	2 151 807,34	5 917 837,14	5 917 837,14	3 694 392,74	-1 474 183,75	
6	Granty na kapitał obrotowy	RPO WKP 2014-2020	01.07.2020 30.04.2021	Koszty pośrednie 12%	716 630,00	716 630,00	0,00			516 239,10	516 239,10			457 884,00	-516 239,10	
				Koszty niekwalifikowane												
				Razem	716 630,00	716 630,00	0,00	0,00	0,00	516 239,10	516 239,10	0,00	0,00	457 884,00	-516 239,10	
7	Dotacja na start	RPO WKP 2014-2020	01.07.2020 31.03.2022	Koszty pośrednie 15%	628 097,90	589 015,52	39 082,38	0,00	0,00	73 649,09				292 389,69	-73 649,09	
				Koszty bezpośrednie	235 368,00	225 768,00	9 600,00									
				Granty/udzielane wsparcie	4 233 108,00	4 233 108,00								1 477 523,71		
				Koszty niekwalifikowane						73,80					-73,80	
				Razem	5 096 573,90	5 047 891,52	48 682,38	0,00	0,00	73 722,89	0,00	0,00	0,00	1 769 913,40	-73 722,89	
8	Fundusz Badań i Wdrożeń II	RPO WKP 2014-2020	01.01.2020	Koszty pośrednie 10%												
				Koszty niekwalifikowane						72 914,41					-72 914,41	
				Razem	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72 914,41	0,00	0,00	0,00	0,00	-72 914,41	
SUMA					213 403 820,35	181 348 238,80	32 055 581,56	57 670 800,04	19 114 816,24	9 597 837,29	22 928 946,38	32 526 202,27	32 526 202,27	22 938 176,73	-7 071 358,51	

Dane z umowy								Wykonanie na 31 grudnia 2020r.				Dofinansowanie na 31 grudnia 2020r.			Wynik na projekcie
Lp.	Nazwa projektu	Źródło finansowania (nazwa programu)	Okres realizacji	Budżet projektu	zgodnie z ostatnim zatwierdzonym wnioskiem o dofinansowanie	w tym:		Granty/udzielane wsparcie		Koszty		w zatwierdzonych wnioskach o płatność	wyplacone przez IZ lub IP	otrzymane zaliczki do rozliczenia	dofinansowanie w złożonych i zatwierdzonych wnioskach - koszty (narastająco dla projektu)
						dofinansowanie	środki własne	zakończonych	wyplacone	za 2020r.	narastająco				
9	Enterprise Europe Network	COSME 2014-2020	01.01.2020 31.12.2021	Koszty pośrednie 25%	255 796,80	122 834,22	0,00			122 834,22	122 834,22	0,00	0,00	964 704,71	-122 834,22
				Koszty bezpośrednie	1 200 427,20	550 633,54	0,00			550 633,54	550 633,54	0,00	0,00		-550 633,54
				Koszty niekwalifikowane											
				Razem	1 456 224,00	673 467,76	0,00	0,00	0,00	673 467,76	673 467,76	0,00	0,00		-673 467,76
10	Enhancing	Horyzont 2020	01.01.2020 31.12.2021	Koszty pośrednie 25%	0,00	27315,38	0,00	0,00	0,00	781,52	781,52	0,00	0,00	71 489,67	-781,52
				Koszty bezpośrednie	0,00	109261,50	0,00	0,00	0,00	5 176,15	5 176,15	0,00	0,00		-5 176,15
				Koszty niekwalifikowane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
				Razem	0,00	136 576,88	0,00	0,00	0,00	5 957,67	5 957,67	0,00	0,00		-5 957,67
11	SME Internationalisation Exchange	Interreg Europe	01.04.2016 31.03.2021	Koszty pośrednie 15%	46 116,00	39 198,60	6 917,40			4 339,49	27 203,58	41 973,90	38 861,24	1 682,35	14 770,32
				Koszty bezpośrednie	460 265,40	391 225,59	69 039,81			32 817,20	427 340,96	357 031,06	335 604,21		-70 309,90
				Koszty niekwalifikowane							1 046,69				-1 046,69
				Razem	506 381,40	430 424,19	75 957,21	0,00	0,00	37 156,69	455 591,23	399 004,96	374 465,45		-56 586,27
12	Innova Foster	Interreg Europe	01.01.2017 31.12.2020	Koszty pośrednie 15%	63 596,40	54 056,94	9 539,46			10 179,49	44 606,38	53 114,77	45 910,02		8 508,39
				Koszty bezpośrednie	557 361,00	473 756,85	83 604,15			62 192,36	543 378,02	455 430,20	407 398,40		-87 947,82
				Koszty niekwalifikowane											0,00
				Razem	620 957,40	527 813,79	93 143,61	0,00	0,00	72 371,85	587 984,40	508 544,97	453 308,42		-79 439,43
13	INforM	Interreg Program Morza Bałtyckiego	01.01.2019 30.09.2021	Koszty pośrednie 15%	69 300,00	58 905,00	10 395,00			21 852,72	44 570,00	29 200,94	20 350,93		-15 369,06
				Koszty bezpośrednie	709 800,00	603 330,00	106 470,00			143 832,31	334 529,88	221 176,24	162 092,21		-113 353,64
				Koszty niekwalifikowane							1 224,14				-1 224,14
				Razem	779 100,00	662 235,00	116 865,00	0,00	0,00	165 685,03	380 324,02	250 377,18	182 443,14		-129 946,84
14	The Future of Farm to Fork	Horyzont 2020	01.07.2020 31.12.2020	Razem RYCZAŁT	133 061,51	0,00	0,00	0,00	0,00	134 426,69	134 426,69	134 426,69	134 426,69	0,00	134 426,69
15	Trade Inn	Horyzont 2020	01.09.2020 31.05.2021	Razem RYCZAŁT	79 102,80	0,00	0,00	0,00	0,00	7 261,77	7 261,77	0,00	0,00	20 907,56	-7 261,77
SUMA					3 574 827,11	2 430 517,62	285 965,82	0,00	0,00	1 096 327,46	2 245 013,54	1 292 353,80	1 144 643,70	1 058 784,29	-818 233,05