

		Stan na koniec		PASYWA	Stan na koniec		
		bieżącego roku obrotowego	poprzedniego roku obrotowego		bieżącego roku obrotowego	poprzedniego roku obrotowego	
1		2	2	4	6	5	
A.	Aktywa trwałe	30 386 652,67	29 013 629,39	A.	Kapitał (fundusz) własny	26 196 150,77	23 642 174,89
I.	Wartości niematerialne i prawne	41 127,12	16 552,49	I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	18 880 000,00	18 880 000,00
	1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	II.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00
	2. Wartość firmy	0,00	0,00	III.	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00
	3. Inne wartości niematerialne i prawne	41 127,12	16 552,49	IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	4 762 174,89	2 639 111,41
	4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	V.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	15 767 546,55	18 732 409,37	VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
	1. Środki trwałe	15 740 619,87	17 350 840,66	VII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	1 994 025,75	2 751 633,74	VIII.	Zysk (strata) netto	2 553 975,88	2 123 063,48
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	13 186 813,71	14 077 271,26	IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
	c) urządzenia techniczne i maszyny	165 292,87	182 452,63	B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	15 976 117,28	11 552 383,88
	d) środki transportu	303 446,23	199 842,67	I.	Rezerwy na zobowiązania	92 346,60	93 674,18
	e) inne środki trwałe	91 041,31	139 640,36	1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	561,00	9 923,00
	2. Środki trwałe w budowie	26 926,68	1 381 568,71	2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	91 785,60	83 751,18
	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	-	długoterminowa	91 785,60	83 751,18
III.	Należności długoterminowe	0,00	1 371 344,53	-	krótkoterminowa	0,00	0,00
	1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	2. Od pozostałych jednostek	0,00	1 371 344,53	-	długoterminowa	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	14 560 539,00	8 877 416,00	-	krótkoterminowa	0,00	0,00
	1. Nieruchomości	0,00	0,00	II.	Zobowiązania długoterminowe	129 402,11	0,00
	2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	3. Długoterminowe aktywa finansowe	14 560 539,00	8 877 416,00	2.	Wobec pozostałych jednostek	129 402,11	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	14 560 539,00	8 877 416,00	a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	14 560 539,00	8 877 416,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	129 402,11	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	d)	inne	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	III.	Zobowiązania krótkoterminowe	5 275 165,27	1 682 622,36
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	-	do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	b)	inne	0,00	0,00
	4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	2.	Wobec pozostałych jednostek	5 269 156,57	1 680 405,80
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	17 440,00	15 907,00	a)	kredyty i pożyczki	246,75	0,00
	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	17 440,00	15 907,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	48 088,70	0,00
B.	Aktywa obrotowe	11 785 615,38	6 180 929,38	d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	2 015 492,80	119 677,32
I.	Zapasy	0,00	0,00	-	do 12 miesięcy	2 015 492,80	119 677,32
	1. Materiały	0,00	0,00	-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	e)	zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
	3. Produkty gotowe	0,00	0,00	f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	4. Towary	0,00	0,00	g)	z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 051 373,53	0,00
	5. Zaliczki na dostawy	0,00	0,00	h)	z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	5 032 345,22	1 762 460,20	i)	inne	2 153 954,79	1 560 728,48

1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	21 149,68	3.	Fundusze specjalne	6 008,70	2 216,56
	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	21 149,68	IV.	Rozliczenia międzyokresowe	10 479 203,30	9 776 087,34
a)	- do 12 miesięcy	0,00	21 149,68	1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	10 479 203,30	9 776 087,34
b)	inne			-	długoterminowe	9 877 477,58	8 568 595,22
2.	Należności od pozostałych jednostek	5 032 345,22	1 741 310,52	-	krótkoterminowe	601 725,72	1 207 492,12
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	3 410 369,01	115 946,02				
	- do 12 miesięcy	3 410 369,01	115 946,02				
	- powyżej 12 miesięcy						
b)	z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	7 487,69	280 434,96				
c)	inne	1 614 488,52	1 327 091,21				
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	17 838,33				
III.	Inwestycje krótkoterminowe	4 887 683,73	3 260 374,24				
	Krótkoterminowe aktywa						
1.	finansowe	4 887 683,73	3 260 374,24				
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00				
	- udziały lub akcje	0,00	0,00				
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00				
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00				
	inne krótkoterminowe aktywa						
	- finansowe	0,00	0,00				
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00				
	- udziały lub akcje	0,00	0,00				
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00				
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00				
	inne krótkoterminowe aktywa						
	- finansowe	0,00	0,00				
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	4 887 683,73	3 260 374,24				
	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 950 315,94	1 568 334,29				
	- inne środki pieniężne	1 900 000,00	1 692 039,95				
	- inne aktywa pieniężne	37 367,79	0,00				
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00				
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 865 586,43	1 158 094,94				
	Aktywa razem	42 172 268,05	35 194 558,77		Pasywa razem	42 172 268,05	35 194 558,77

Toruń 10-04-2012 r.

Data

Imię i nazwisko, podpis osoby sporządzającej

Dyrektor Finansowy
Główny Księgowy

mgr Jerzy Czechowicz

Członkowie Zarządu: _____

PREZES ZARZĄDU

dr inż. Ewa Rybińska

WICEPREZES ZARZĄDU

dr Wojciech Daniel

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 01 stycznia do dnia 31 grudzień 2011r.
(w złotych)

WYSZCZEGÓLNIENIE	Dane za rok	
	bieżący 2011	poprzedni 2010
A. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	5 271 576,03	2 584 524,66
- od jednostek powiązanych		
I. Przychód netto ze sprzedaży produktów	4 560 922,79	2 955 198,85
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenia - wartość ujemna)	710 653,24	-370 674,19
III. Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychód ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B. Koszty działalności operacyjnej	11 798 343,87	9 126 724,54
I. Amortyzacja	781 989,44	786 644,21
II. Zużycie materiałów i energii	748 668,52	1 033 588,80
III. Usługi obce	4 087 831,76	1 998 543,29
IV. Podatki i opłaty w tym:	554 172,42	539 816,55
- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	4 771 651,05	3 911 112,50
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	702 549,84	620 606,76
VII. Pozostałe	151 480,84	236 412,43
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-6 526 767,84	-6 542 199,88
D. Pozostałe przychody operacyjne	10 541 158,56	9 167 167,48
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	3 196 833,20	2 586 046,67
II. Dotacje	6 585 360,26	5 858 778,96
III. Inne przychody operacyjne	758 965,10	722 341,85
E. Pozostałe koszty operacyjne	873 316,27	57 351,68
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	41 247,57	13 172,05
III. Inne koszty operacyjne	832 068,70	44 179,63
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	3 141 074,45	2 567 615,92
G. Przychody finansowe	140 144,19	79 592,61
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym	0,00	0,00
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	140 144,19	79 592,61
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V. Inne	0,00	0,00
H. Koszty finansowe	9 225,76	4 883,05
I. Odsetki, w tym:	9 225,76	4 883,05
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV. Inne	0,00	0,00
I. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	3 271 992,88	2 642 325,48
J. Wyniki zdarzeń nadzwyczajnych (J.I-J.II)	0,00	0,00
I. Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
II. Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
K. Zysk (strata) brutto (I +/- J)	3 271 992,88	2 642 325,48
L. Podatek dochodowy	718 017,00	519 262,00
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
N. Zysk (strata) netto (K-L-M)	2 553 975,88	2 123 063,48

Toruń 10-04-2012r

Dyrektor Finansowy
Główny Księgowy

mgr Jerzy Czechowicz

Imię i nazwisko, podpis osoby sporządzającej

Członkowie
Zarządu:

PREZES ZARZĄDU

dr inż. Ewa Rybińska

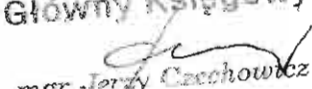
WICEPREZES ZARZĄDU

dr Wojciech Daniel

WYSZCZEGÓLNIENIE	Dane za rok	
	bieżący	poprzedni
1	2	3
A.Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I. Wynik finansowy netto (zysk/strata)	2 553 975,88	2 123 063,48
II.Korekty o pozycje:	-1 339 602,41	-4 429 941,24
1. Amortyzacja	781 989,44	786 644,21
2. Zyski/Straty z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00
4. Zysk(strata) z działalności inwestycyjnej	-2 752 588,56	-2 586 046,67
5. Zmiana stanu rezerw	-1 327,58	10 632,27
6. Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00
7. Zmiana stanu należności	-1 891 052,80	-385 924,27
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyj. pożyczek i kredytów	3 585 055,22	-2 528 497,16
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-5 908,53	594 629,21
10. Inne korekty	-1 055 769,60	-321 378,83
III. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej (I+/-II)	1 214 373,47	-2 306 877,76
B.Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I. Wpływy	4 320 208,50	4 328 891,59
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	4 320 208,50	4 328 891,59
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- zbycie aktywów finansowych,	0,00	0,00
- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
- odsetki	0,00	0,00
- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II. Wydatki	3 907 519,23	1 548 248,47
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	817 519,23	1 548 248,47
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:	3 090 000,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	3 090 000,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej (I-II)	412 689,27	2 780 643,12
C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I. Wpływy	246,75	0,00
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	246,75	0,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II. Wydatki	0,00	0,00
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3. Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8. Odsetki	0,00	0,00
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	246,75	0,00
D. Przepływy pieniężne netto razem (A.III-/+B.III-/+C.III)	1 627 309,49	473 765,36
E. Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:	1 627 309,19	473 765,36
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F. Środki pieniężne na początek okresu	3 260 374,24	2 786 608,88
G. Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	4 887 683,73	3 260 374,24
- o ograniczonej możliwości dysponowania	6 008,70	30 505,95

Toruń, dnia 10-04-2012 r.

Imię i nazwisko, podpis osoby sporządzającej

Dyrektor Finansowy
 Główny Księgowy

 mgr Jerzy Czechowicz

Podpisy Członków Zarządu:

PREZES ZARZĄDU


 dr inż. Ewa Rybińska

WICEPREZES ZARZĄDU


 dr Wojciech Daniel

WYSZCZEGÓLNIENIE		Dane za rok	
		bieżący	poprzedni
I	Kapitał własny na początek okresu (BO)	23 642 174,89	0,00
	- korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO) po korektach	23 642 174,89	0,00
	1. Kapitał podstawowy na początek okresu	18 880 000,00	18 880 000,00
	1.1 Zmiany kapitału podstawowego	0,00	0,00
	a) zwiększenie z tytułu emisji akcji	0,00	0,00
	b) zmniejszenia z tytułu umorzenia akcji	0,00	0,00
	1.2 Kapitał podstawowy na koniec okresu	18 880 000,00	18 880 000,00
	2. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	0,00	0,00
	2.1 Zmiana należnych wpłat na kapitał podstawowy	0,00	0,00
	a) zwiększenie	0,00	0,00
	b) zmniejszenia	0,00	0,00
	2.2 Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu	0,00	0,00
	3. Udziały własne na początek okresu	0,00	0,00
	a) zwiększenie	0,00	0,00
	b) zmniejszenia	0,00	0,00
	3.1 Udziały (akcje) własne na koniec okresu	0,00	0,00
	4. Kapitał zapasowy na początek okresu	2 639 111,41	2 375 181,94
	4.1 Zmiany kapitału zapasowego	2 123 063,48	263 929,47
	a) zwiększenie z tytułu	2 123 063,48	263 929,47
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
	- z podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
	- z podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	2 123 063,48	263 929,47
	b) zmniejszenia z tytułu	0,00	0,00
	- pokrycia straty	0,00	0,00
	- koszty emisji akcji przy podwyższeniu kapitału akcyjnego	0,00	0,00
	4.2 Kapitał zapasowy na koniec okresu	4 762 174,89	2 639 111,41
	5. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
	5.1 Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	b) zmniejszenia z (tytułu)	0,00	0,00
	5.2 Stan kapitału z aktualizacji na koniec okresu	0,00	0,00
	6. Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00
	6.1 Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	b) zmniejszenia z (tytułu)	0,00	0,00
	6.2 Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
	7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	2 123 063,48	263 929,47
	7.1 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	2 123 063,48	263 929,47
	- korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
	7.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	2 123 063,48	263 929,47
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	b) zmniejszenia z tytułu podziału zysku	2 123 063,48	263 929,47
	7.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
	7.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
	- korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
	7.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
	a) zwiększenie z tytułu	0,00	0,00
	b) zmniejszenia z tytułu	0,00	0,00
	7.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
	7.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
	8. Wynik netto	2 553 975,88	2 123 063,48
	a) zysk netto	2 553 975,88	2 123 063,48
	b) strata netto	0,00	0,00
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	23 642 174,89	21 519 111,41
III	Kapitał własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	26 196 150,77	23 642 174,89

Toruń, dnia 10-04-2012 r.

Imię i nazwisko, podpis osoby sporządzającej

Dyrektor Finansowy
Główny Księgowy

mgr Jerzy Czechowicz

Członkowie Zarządu:

PREZES ZARZĄDU

dr inż. Ewa Rybińska

WICEPREZES ZARZĄDU

dr Wojciech Daniel

INFORMACJA DODATKOWA

będąca częścią składową sprawozdania finansowego za 2011 rok
Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w Toruniu

I. WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO:

1. Informacje ogólne:

Nazwa i siedziba:

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

ul. Kopernika 4

87-100 Toruń

Podstawowy przedmiot działalności:

- profesjonalne doradztwo w zakresie zarządzania, finansów, marketingu, promocji, przedsiębiorczości w kraju i za granicą,
- wspieranie małej i średniej przedsiębiorczości, działalności inwestycyjnej,
- wynajem nieruchomości na własny rachunek.

Forma prawna: Spółka akcyjna.

Krajowy rejestr sądowy – rejestr przedsiębiorców: nr KRS0000066071.

2. Roczne sprawozdanie finansowe: obejmuje okres od 01.01.2011r do 31.12.2011r.

Roczne sprawozdanie sporządzono przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółkę przez co najmniej 12 kolejnych miesięcy i dłużej.

3. Metody wyceny aktywów i pasywów:

- amortyzacja (umorzenie) środków trwałych według stawek określonych w ustawie z dnia 15 lutego 1992r. o podatku dochodowym od osób prawnych (Dz. U. z 1993r. Nr 106 z późn. zmianami);
- środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne - według cen nabycia i kosztu wytworzenia pomniejszone o dokonane odpisy amortyzacyjne (umorzeniowe);

- środki trwałe niskocenne księgowane są w koszty zużycia materiałów w momencie ich wydania do użytkowania;
- inwestycje rozpoczęte - według cen nabycia oraz kosztu wytworzenia;
- należności - według kwot wymagających zapłaty, tj. pomniejszone o utworzone rezerwy na należności;
- zobowiązania, kredyty i pożyczki - według kwot wymagających zapłaty na dzień bilansowy;
- kapitały (fundusze) - według wartości nominalnej;
- przychody i koszty - zgodnie z zasadą memoriału, ujęte są wszelkie osiągnięte przychody i koszty, dotyczące danego roku, niezależnie od terminu ich zapłaty;
- rozliczenia międzyokresowe kosztów:
 - * **czynne** – ustalone w wysokości kosztów przypadających na następne okresy sprawozdawcze; odpisuje się je w ratach w ciągu okresu, jakiego dotyczy zobowiązanie;
 - * **bierne** – ustalone w wysokości przypadającej na bieżący okres sprawozdawczy kosztów;
- aktywa finansowe wycenia się w cenach nabycia, z uwzględnieniem ewentualnej utraty wartości przez nie;
- środki pieniężne według wartości nominalnej;

Podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych:.....

Dyrektor Finansowy
Główny Księgowy

mgr Jerzy Czechowicz

Podpisy Członków Zarządu:

PREZES ZARZĄDU

dr inż. Ewa Rybińska

WICEPREZES ZARZĄDU

dr Wojciech Daniel

INFORMACJA DODATKOWA

będąca częścią składową sprawozdania finansowego za 2011 rok
Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w Toruniu

II. INFORMACJE DODATKOWE I OBJAŚNIENIA:

USTĘP 1 – wyjaśnienia do bilansu.

1. Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych:

Nazwa grupy składników majątku trwałego	Wartość początkowa					
	Stan pocz.	Inne zwiększenia	Przychody	Przemieszczenia	Rozchody	Stan końcowy
Budynki	11 477 751,00	0	9 385,56	0	2 779,00	11 484 357,56
Budowle	5 816 355,60	0	7 278,35	0	476 007,60	5 347 626,35
Urząd. masz.	1 504 294,34	0	55 039,57	0	0	1 559 333,91
Urząd. techn.	132 983,97	0	1 194,89	0	0	134 178,86
Środki transportu	420 068,72	0	220 661,03	0	109 972,72	530 757,03
Inne środki trwałe	622 047,55	5 232,35	18 118,15	0	0	645 398,05
Grunty + prawo wieczyste.	2 776 087,58	0	0	0	765 653,14	2 010 434,44
Inwestycje długoterminowe		0	0	0	0	0,00
xxxxxxxx	22 749 588,76	5 232,35	311 677,55	0,00	1 354 412,46	21 712 086,20
Wartości niem. i prawne	103 828,68	15 250,00	57 568,12	0	0	176 646,80
xxxxxxxx	22 853 417,44	20 482,35	369 245,67	0,00	1 354 412,46	21 888 733,00

Nazwa grupy składników majątku trwałego	Umorzenie – amortyzacja					Wartość netto
	Stan pocz.	Amortyzacja za rok	Zmniejszenia	Inne zwiększenia umorzeń	Stan końcowy	
Budynki	2 235 909,51	286 959,72	1 007,46	0	2 521 861,77	8 962 495,79
Budowle	980 925,83	228 063,97	85 681,37	0	1 123 308,43	4 224 317,92
Urząd. masz.	1 393 430,87	59 317,96	0	0	1 452 748,83	106 585,08
Urząd. techn.	61 394,81	14 076,26	0	0	75 471,07	58 707,79
Środki transportu	220 226,05	86 270,10	79 185,35	0	227 310,80	303 446,23
Inne środki trwałe	477 174,84	71 949,55	0	5 232,35	554 356,74	91 041,31
Grunty + prawo wieczyste.	24 453,84	2 358,39	10 403,54	0	16 408,69	1 994 025,75
Inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0,00	0,00
xxxxxxxxx	5 393 515,75	748 995,95	176 277,72	5 232,35	5 971 466,33	15 740 619,87
Wartości niem. i prawne	87 276,19	32 993,49	0	15 250,00	135 519,68	41 127,12
xxxxxxxxx	5 480 791,94	781 989,44	176 277,72	20 482,35	6 106 986,01	15 781 746,99

2. Wartość gruntów użytkowanych wieczysto:

	Stan na początek okresu	Zmiany w ciągu roku		Stan na koniec okresu
		zwiększenia	zmniejszenia	
Powierzchnia (mkw.)	35 081,00	0,00	14 774,00	20 307,00
Wartość	238 342,00	0,00	94 405,86	143 936,14

3. Środki trwałe używane na podstawie umowy dzierżawy:

Działka 10/3 o powierzchni 0,0077ha z dostępem od ul. Mikołaja Kopernika 4 w Toruniu. Działka ta używana jest jako parking TARR SA.

4. Zobowiązania wobec budżetu państwa lub jednostek samorządu terytorialnego z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli.

Nie występują.

5. Dane o strukturze własności kapitału podstawowego oraz o liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych akcji, w tym uprzywilejowanych.

Jednostka jest spółką akcyjną gdzie kapitał akcyjny wynosi 18 880 000,00 PLN i dzieli się na 1 888 akcji o wartości nominalnej 10.000,00 PLN.

Wielkość i strukturę własności kapitału akcyjnego przedstawia poniższa tabela:

Lp.	Akcjonariusze	Razem ilość akcji	Udział %
1	Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego	1 207 akcji	63,93
2	Gmina Miasta Toruń	543 akcji	28,76
3	Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. w Warszawie	124 akcje	6,57
4	Skarb Państwa	7 akcji	0,37
5	Gmina Miasta Grudziądz	6 akcji	0,32
6	Towarzystwo Naukowe Organizacji i Kierownictwa Warszawa	1 akcja	0,05
	Razem	1 888 akcji	100,00

Akcje uprzywilejowane to akcje I emisji i III emisji, razem w ilości 219.

6. Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy kapitałów (funduszy) zapasowych i rezerwowych.

Został wykazany w zestawieniu zmian w kapitale własnym.

7. Propozycja co do sposobu podziału zysku.

Proponuje się następujący podział zysku za rok 2011:

- kwota zwiększająca kapitał zapasowy: **2 553 975,88 zł.**

8. Dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym:

Lp.	Treść	Stan 01.01.2011r	Zwiększenia	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Stan na 31.12.2011r
1	Rezerwa na świadczenia emerytalne	83 751,18	8 034,42	0,00	0,00	91 785,60
2	Rezerwa na podatek dochodowy	9 923,00	0,00	0,00	9 362,00	561,00

9. Dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeń, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanu na koniec roku obrotowego.

Lp.	Treść	Stan na 01.01.2011r	Zwiększenia	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Stan na 31.12.2011r
1	Odpisy aktualizujące rozrachunki	23 805,15	41 247,57	23 805,15	0,00	41 247,57

10. Zobowiązania długoterminowe.

Dotyczą leasingu.

11. Wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych:

Lp.	Tytuły	Stan na 01.01.2011r.	Stan na 31.12.2011r.
I	Ogółem czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	1 158 094,94	1 865 586,43
1	Koszty do aktywowania poniesione w roku poprzednim, które zostaną sfinansowane przychodami w roku następnym	1 139 987,41	1 850 640,65
2	Opłacona prenumerata czasopism	4 899,02	1 117,99
3	Ubezpieczenia majątkowe	12 047,96	10 873,81
4	Przychody z tyt. odkupu udziałów w TFI na 31.12.2011r,	0,00	611,98
5	Odsetki z lokaty przypadające na 31.12.2011r.	0,00	2 342,00
6	Rejestracja domen	1 160,55	0,00
II	Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów.	0,00	0,00

Ponadto występują rozliczenia międzyokresowe przychodów dotyczące:

Lp.	Treść	Stan na 01.01.2011r.	Stan na 31.12.2011r.
1	Aktualna wartość dotacji na budowę i zakup środków trwałych (zmniejszona poprzez odpisy dokonywane równoległe do amortyzacji środków trwałych sfinansowanych tymi dotacjami)	9 180 616,74	10 479 203,30
2	Przychody przyszłych okresów dotyczące niezakończonych projektów	595 470,60	1 965 422,77

12. Zobowiązania zabezpieczone na majątku jednostki.

Nie występują.

13. Zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez jednostkę gwarancje i poręczenia, także wekslowe.

WEKSLE IN BLANCO						
L.P.	NAZWA PROJEKTU	NUMER	PROGRAM	KWOTA ZABEZPIECZONA WEKSLEM	DATA ZŁOŻENIA WEKSŁA	DATA ZAKOŃCZENIA PROJEKTU / termin odbioru weksła
1	Kujawsko - pomorski e-klaster	PRC.I.3040-UE/1/2007	ZPORR Działanie 2.6	273 837,52 zł	10.05.2007	20.06.2008 / 30.04.2012
2	Udzielenie pomocy finansowej na realizację zadań ośrodków Enterprise Europe Network	EEN/CP-BSN/02/2008	Specific Grant Agreement No EEN-150234-Central Poland-BSN-1	51 244,00 €	13.08.2008	31.12.2010 / 31.12.2013
3	Wsparcie systemu kompleksowych usług informacyjnych dla przedsiębiorców i osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą poprzez finansowanie sieci Punktów Konsultacyjnych (PK)	PK/2.2.1/2008 /R/02-01	PO KL Działanie 2.2 Poddziałanie 2.2.1	935 000,00 zł	24.10.2008	31.03.2011 / 31.03.2016 /

4	Wykwalifikowana kadra podstawą konkurencyjności firmy DROZAPOL	UDA- POKL.02.01.0 1-00-175/08	PO KL Działanie 2.1 Poddziałanie 2.1.1	688 167,22 zł	16.01.2009	30.06.2010 / 31.08.2010
5	Wykwalifikowany pracownik atutem nowoczesnej firmy	PRC.I.3040- UE/578/2009	PO KL Działanie 8.1 Poddziałanie 8.1.1	323 084,63 zł	24.06.2009	31.03.2010
6	Warsztaty menadżerskie - nowoczesna platforma edukacyjna kadry kierowniczej MSP	PRC.I.3040- UE/708/2009	PO KL Działanie 8.1 Poddziałanie 8.1.1	732 189,54 zł	09.07.2009	31.03.2011
7	Udział w międzynarodowych targach DREMA 2009 firm branży maszyn i narzędzi dla przemysłu drzewnego i meblarskiego w Poznaniu w dniach 31 marca - 3 kwietnia 2009	RPKP.05.05.0 0-04-048/08	RPO WK-P Działanie 5.5	161 401,18 zł	07.09.2009	31.12.2014
8	Akademia profesjonalnej sprzedaży inwestycją w sukces małych i średnich przedsiębiorstw	PRC.I.0728- 1070-1-177/10	PO KL Działanie 8.1 Poddziałanie 8.1.1	558 053,69 zł	26.03.2010	31.07.2011
9	Buduj z nami - profesjonalna kadra atutem Spółki MARBUD	PRC.I.0728- 1517-3-368/10	PO KL Działanie 8.1 Poddziałanie 8.1.1	637 082,09 zł	19.08.2010	30.06.2012
10	Masz pomysł - załóż firmę	UDA- POKL.06.02.0 0-04-074/10- 00	PO KL Działanie 6.2	6 500 000,00 zł	04.11.2010	31.03.2012
11	Odpowiedzialni - nowe idee dla biznesu	PRC.I.0728- 1893-3-497/10	PO KL Działanie 8.1 Poddziałanie 8.1.3	319 750,63 zł	15.11.2010	30.09.2011
12	Kompetencje zawodowe i społeczne drogą do sukcesu pracowników MŚP woj. kujawsko - pomorskiego	PRC.I.0728- 1702-3-671/10	PO KL Działanie 8.1 Poddziałanie 8.1.1	490 613,88 zł	09.12.2010	31.12.2011

13	Wysokie kwalifikacje kadry Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. podstawą sukcesu jej klientów	UM_PR.433.1.042.2011	PO KL Działanie 8.1 Poddziałanie 8.1.1	196 059,19 zł	04.03.2011	30.06.2011
14	Pilotaż usługi doradztwa asysty w prowadzeniu działalności gospodarczej	2.2.1/AS/18/02/12	PO KL Działanie 2.2 Poddziałanie 2.2.1	116 892,00 zł	08.06.2011	22.11.2011 / 31.03.2012
15	BRE Leasing Sp. z o. o. TARR/BY/124314 /2011	ZAB/130590/11/83924917	Umowa Leasingu	105 476,93 zł	22.06.2011	30.06.2014
16	BRE Leasing Sp. z o. o. TARR/BY/126088 /2011	ZAB/130657/11/83924917	Umowa Leasingu	59 429,15 zł	22.06.2011	30.06.2014
17	BRE Leasing Sp. z o. o. TARR/BY/126089 /2011	ZAB/130658/11/83924917	Umowa Leasingu	44 704,74 zł	22.06.2011	30.06.2014
18	Sieć Kreatywnego Biznesu	DRP/30/2011	PO KL Działanie 2.2 Poddziałanie 2.2.1	319 104,00 zł	12.07.2011	30.11.2012 / 30.11.2017
19	Udzielenie pomocy finansowej na realizację zadań ośrodków Enterprise Europe Network	EEN/CP-BSN/02/2011	Udział Polski w Programie Ramowym na rzecz konkurencyjności i innowacji w latach 2008-2013	237 151,20 zł	18.08.2011	31.12.2012 / 31.12.2015
20	Rozbudowa i rozwój działalności Toruńskiego Parku Technologicznego	POIG.05.03.00-00-012/11-00	PO IG Działanie 5.3	34 830 414,81 zł	23.08.2011	31.12.2034
21	Zapewnienie usług z zakresu rozwoju firmy dla przedsiębiorców oraz osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą w formule one-stop-shops (PK KSU)	PK/2.2.1/2012/R/02-02	PO KL Działanie 2.2 Poddziałanie 2.2.1	1 293 600,00 zł	12.03.2012	31.12.2013
Razem				54 643 200,93 PLN 51 244,- Euro		

USTĘP 2 – wyjaśnienia do rachunku zysków i strat

1. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów:

Przychody netto ze sprzedaży produktów dotyczą świadczonych usług na terenie kraju.

Lp	Miejsce przychodu / tytuł	Plan 2011	Realizacja 2011	% realizacji
1	Najem - DT "FLIS"	756,0	758,4	100,3%
2	TCP + CTT	1 092,0	890,3	81,5%
3	Dzierżawa gruntów TPT	278,2	653,9	235,0%
4	Najem - ul. Kopernika 4	96,0	90,2	94,0%
I	Przychody z najmu	2 222,2	2 392,8	100,3%
1	Usługi doradcze komercyjne dla przedsiębiorstw	60,0	2 071,1	3451,8%
2	Szkolenia komercyjne	75,0	97,0	129,3%
II	Przychody z działalności komercyjnej	135,0	2 168,1	1606,0%
RAZEM PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY		2 357,2	4 560,9	193,5%
1	Budowa Sieci Punktów Konsultacyjnych w ramach Krajowego Systemu Usług dla MŚP	488,0	320,2	65,6%
2	Warsztaty menadżerskie – nowoczesna platforma edukacyjna kadry menadżerskiej MŚP.	294,5		
3	Akademia profesjonalnej sprzedaży inwestycją w sukces małych i średnich przedsiębiorstw	278,9	43,0	15,4%
4	Buduj z nami – profesjonalna kadra atutem spółki MARBUD	505,8	191,3	37,8%
5	Wysokie kwalifikacje kadry Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. podstawą sukcesu jej klientów	248,5	46,7	18,8%
6	Odpowiedzialni – nowe idee dla biznesu	317,1	221,1	69,7%
7	Kompetencje zawodowe i społeczne drogą do sukcesu pracowników MŚP woj. kujawsko-pomorskiego	490,6	227,3	46,3%
8	Regionalna Instytucja Finansująca	1 945,1	2 007,4	103,2%
9	Masz pomysł - załóż firmę	1 847,5	1 587,7	85,9%
10	Enterprise Europe Network	1 110,0	593,9	53,5%
11	Promocja przedsiębiorczości, Mikroprzedsiębiorstwa	281,0	277,6	98,8%
12	Wykwalifikowana kadra podstawą konkurencyjności firmy DROZAPOL.*	118,6		
13	Wykwalifikowany pracownik atutem nowoczesnej firmy.*	76,9	77,1	100,3%
14	Zostań swoim szefem*	307,8	307,6	99,9%

16	Pilotaż asysta		85,6	
III	Razem dotacje	8 310,3	5 986,5	72,0%
IV	Pozostałe przychody operacyjne	5 025,1	7 350,9	146,3%
V	Przychody finansowe	20,0	140,1	700,5%
RAZEM PRZYCHODY		15 712,9	18 038,4	114,8%

2. Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizacyjnych środka trwałe:

Nieplanowane odpisy aktualizacyjne nie wystąpiły.

3. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów.

Odpisy aktualizujące nie wystąpiły.

4. Informacje o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaprzestania w roku następnym

W roku obrotowym nie nastąpiło zaniechanie wytwarzania określonych produktów oraz ograniczenia działalności powodujące powstanie kosztów i wyników tej działalności.

5. Rozliczenie pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od wyniku finansowego brutto:

Lp.	Nazwa	Dane za rok podatkowy 2011r
I	Wynik finansowy brutto	3 271 992,88
II	Koszty naliczone statystycznie - leasing (czynsz i VAT)	48 632,23
III	Koszty nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów	7 553 479,34
1	odsetki od rat leasingowych	8 536,23
2	amortyzacja leasingowanych środków trwałych	32 446,35
3	darowizny	392 026,23
4	rezerwa na świadczenia emerytalne - zwiększenie	8 066,65
5	odpisy aktualizujące należności wątpliwe	41 247,57
6	nieobowiązkowe składki na rzecz organizacji społecznych	2 080,00
7	wydatki dotyczące Rady Nadzorczej	2 310,67
8	amortyzacja środków trwałych zrefundowanych i prawa wieczystego użytkowania gruntów	601 588,95
9	dotacja dot. środków trwałych przekazanych nieodpłatnie	404 368,46
10	wpłaty do PFRON - pomniejszone o kwoty zrefundowane z POIG	33 215,52
11	koszty reprezentacji	14 108,18
12	odszkodowanie pracownicze z tyt. wypowiedzenia umowy o pracę	6 254,20
13	koszty postępowania odwoławczego - KIO	18 598,98
14	koszty rozliczone dotacjami	5 986 488,35
15	pozostałe	2 143,00
IV	Przychody księgowe nie zaliczane do podatkowych	6 989 728,72

1	równowartość odpisów amortyzacyjnych od zrefundowanych środków trwałych z dotacji	598 871,91
2	równowartość dotacji dot. środków trwałych przekazanych nieodpłatnie	404 368,46
3	dotacje zwolnione z podatku	5 986 488,35
V	Przychody - zwiększenie - odsetki IDEA TFI	49 266,42
VI	Podstawa opodatkowania (I + II - III)	3 836 377,69
VII	Podstawa opodatkowania po zaokrągleniu do pełnych złotych	3 836 378,00
VIII	Podatek dochodowy bieżący 19%	728 911,82
IX	Podatek dochodowy bieżący po zaokrągleniu do pełnych złotych	728 912,00
X	Korekta podatku dochodowego (aktyw)	-9 362,00
XI	Rezerwa na podatek dochodowy	-1 533,00
XII	Podatek stanowiący zobowiązanie wykazany w RZiS	718 017,00
XIII	Zysk netto	2 553 975,88

6. Informacja o kształtowaniu się kosztów w układzie rodzajowym.

Przedstawiona została w rachunku zysków i strat.

7. Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, środków trwałych i prac rozwojowych na własne potrzeby:

Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w roku 2011 kształtował się następująco:

Lp.	Nazwa	Stan na początek okresu	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec okresu
1	Inkubator przedsiębiorczości	0,00	2 926,68	0,00	2 926,68
2	Rozbudowa TPT	1 357 568,71	650 757,91	2 008 326,62	0,00
3	Remont podwórka Kopernika	24 000,00	0,00	0,00	24 000,00
	Razem	1 381 568,71	653 684,59	2 008 326,62	26 926,68

8. Poniesione w ostatnim roku i planowane nakłady na niefinansowe aktywa trwałe:

W roku 2011 poniesione zostały nakłady na gotowe środki trwałe w kwocie 299 806,99 zł oraz 57 568,12 zł na zakup wartości niematerialnych i prawnych.

9. Informacje o zyskach i stratach nadzwyczajnych, z podziałem na losowe i pozostałe oraz podatek dochodowy od wyniku na operacjach nadzwyczajnych.

W roku 2011 zdarzenia, o których tym punkcie nie wystąpiły.

USTĘP 2a – objaśnienia do instrumentów finansowych

TARR S.A. nie posiada i nie posiadała w trakcie 2011 roku instrumentów finansowych.

USTĘP 3 – wyjaśnienia do rachunku przepływów pieniężnych

TARR S.A. sporządza rachunek przepływów pieniężnych metodą pośrednią, który stanowi składową sprawozdania finansowego.

USTĘP 4 – objaśnienia do niektórych zagadnień osobowych

1. Informacje o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, z podziałem na grupy zawodowe.

Zatrudnienie według stanu na 31-12-2011 r wynosiło :

– ogółem	71
– pracownicy umysłowi	66
– pracownicy na stanowiskach robotniczych	5

2. Informacje o wynagrodzeniach, łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno).

Suma wynagrodzeń Rady Nadzorczej wyniosła 111 745,00zł
Suma wynagrodzeń Zarządu wyniosła 408 308,00zł
Wynagrodzenie biegłego rewidenta – zgodnie z zawartą umową

3. Informacje o pożyczkach i świadczeniach o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno), ze wskazaniem warunków oprocentowania i terminów spłaty.

Pożyczek i świadczeń wymienionych nie udzielono.

USTĘP 5 – objaśnienie niektórych szczególnych zdarzeń

1. Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego.

Zdarzenia, o których mowa nie wystąpiły.

2. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym.

Zdarzenia, o których mowa nie wystąpiły.

3. Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny oraz zmian sposobu sporządzania sprawozdania finansowego.

W roku 2011 nie dokonano zmian zasad rachunkowości jak i nie dokonano zmian metod wyceny składników majątkowych.

4. Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy.

Zdarzenia, o których mowa nie wystąpiły.

USTĘP 6 – objaśnienia dotyczące grup kapitałowych

TARR S.A. nie wchodzi w skład grupy kapitałowej i nie prowadzi wspólnych przedsięwzięć, które nie podlegają konsolidacji dlatego zagadnienia podlegające omówieniu w tym ustępie nie występują.

USTĘP 7 – informacje o połączeniu spółek

Zagadnienie to nie dotyczy TARR S.A.

USTĘP 8 i 9 – wyjaśnienie poważnych zagrożeń dla kontynuacji działalności.

Nie istnieją poważne zagrożenia dla możliwości kontynuowania działalności przez TARR S.A.

USTĘP 10 – Inne informacje, niż wymienione powyżej, mające istotny wpływ na ocenę sytuacji majątkowej.

Nie wystąpiły żadne zdarzenia mogące wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej TARR S.A.

Toruń dnia 10.04.2012 rok

Dyrektor Finansowy
Główny Księgowy

mgr Jerzy Czechowicz

Podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych:.....

PREZES ZARZĄDU

Podpisy Członków Zarządu:.....
dr inż. Ewa Rybińska

WICEPREZES ZARZĄDU

.....
dr. Maciej Daniel